



פורום +35

לקידום גיוון מגדרי בשוק ההון הישראלי

דוח שנתי | 2022



תוכן עניינים

3	דבר יושבת הראש
4	רקע
6	סיכום פעילות הפורום למן השקתו באוקטובר 2021
9	יעדי הפורום
10	סטטוס שוק
	סקירת התפתחות רגולטורית מרכזית בארה"ב, אנגליה ואירופה
12	בעת האחרונה
13	סטטוס הגיוון המגדרי בתאגידים המדווחים בשוק ההון הישראלי

דבר יושבת הראש



לפני כשנה וחצי החלטתי להקים את פורום +35 לקידום גיוון מגדרי בשוק ההון הישראלי, כי היה לי ברור שהמצב הנוכחי דורש שינוי. אמון הציבור הוא הבסיס לשוק הון יעיל. הציבור שלנו הוא ציבור מגוון ולכן גם שוק ההון צריך לשקף את פניו הרבים של הציבור. בראש ובראשונה צריך לשקף את הגיוון המגדרי, שהוא עניין אלמנטרי.

המצב הנוכחי דורש שינוי כי שוק ההון אינו מייצג ואינו משקף את הגיוון הנדרש ככלל וגיוון מגדרי בפרט, שהינו בסיסי והכרחי לצורך כל דין וכל מסגרת.

היעדר גיוון הוא בעיה שיש לפתור.

בשונה מישראל, בעולם, תאגידים פרטיים שמנהלים את כספי הציבור, נכסים בשווי טריליוני דולרים, החליטו לשנות והגדירו מדיניות ברורה לאורה הם פועלים ובזכותם מתרחש שינוי עמוק ומשמעותי בשנים האחרונות ברחבי העולם.

בשנה האחרונה פעלנו לקדם את הנושא במגוון דרכים וכלים שיפורטו בדוח זה ואכן לשמחתי אנו עדים לניצנים של שינוי מבורך, אף אם איטי ביחס לציפיות שלנו.

השינוי החל לחלחל, המודעות גברה, השיח השתנה ומספר המינויים של דירקטוריות בקרב התאגידים המדווחים גדל.

זוהי תחילתה של דרך ארוכה ומורכבת, רבת שנים - אך יחד, בטוחני, שכאשר כל אחד ואחת מאתנו יפעלו על מנת לשנות - נצליח.

נצליח לייצר ערך רב הן למשקיעים ולתאגידים הפועלים בשוק ההון והן לחברה שלנו.

ענת גואטה | יו"ר רשות ניירות ערך

מרץ 2023



באוקטובר 2021 הוקם פורום +35 על ידי יו"ר רשות ניירות ערך, גב' ענת גואטה, במטרה לקדם גיוון מגדרי בדירקטוריונים של הגופים המפוקחים על ידי הרשות, הכוללים את התאגידים המדווחים, קרנות נאמנות וחברות לניהול תיקים גדולות.

הפורום הוקם, בשלב ראשון, מתוך תפיסה לפיה נכון כי השינוי יתחולל באופן הדרגתי תוך בניית תשתיות ידע ומודעות רחבה ולכן הפורום בחר באמצעים מגוונים המאפיינים רגולציה "רכה", תוך הגברת המודעות לנושא השקיפות והגילוי ויצירת שיח ער ואפקטיבי בכל צמתי ההשפעה הרלבנטיים. כל זאת, בהשראת המודל האנגלי המצליח אשר החל לפעול בנושא ללא קידום חקיקה ישירה, ובסופו של דבר הצליח להביא לעלייה דרמטית בשיעור הייצוג של נשים בעשור האחרון. הצלחתו נזקפת במידה רבה גם לזכות מעורבות ממשלתית תומכת אשר הציבה את הנושא במקום גבוה בסדר היום הציבורי.

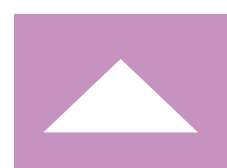
כמו כן תרמה להצלחה בבריטניה, אקטיביות הסקטור העסקי והתגייסות הסקטור המוסדי למהלך נרחב ומשולב לקידום הנושא. באפריל השנה, עם הצלחת המהלך תוך מיצוי כלי הפעולה הוולונטריים, ה-FCA שהינו הרגולטור המקביל לנו בבריטניה, החליט לקבוע יעד גבוה ומחייב יותר של 40% שמתבסס על גישת "אמץ או גלה" בדירקטוריון וגם ברמת ההנהלה הבכירה בחברות הציבוריות.

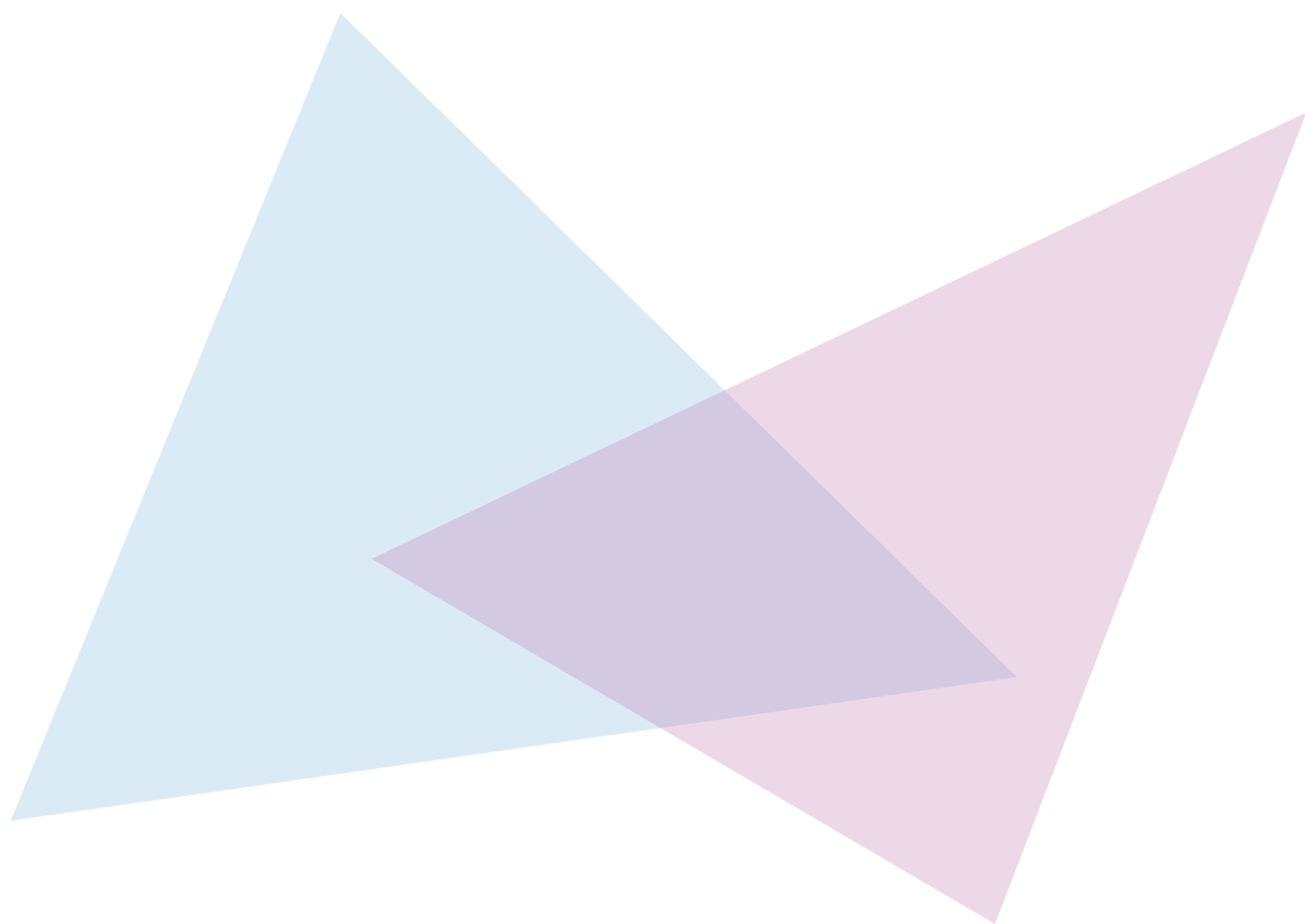
הפורום מכיר בכך שחשוב יהיה בעתיד להסדיר את הנושא וכן לקדם קביעה רגולטורית בנושא, באופן שיבטיח את כוון השינוי והחתימה המתמדת אליו.

בשנים האחרונות מתחזקת התפיסה לפיה קידום השוויון המגדרי מהווה חלק מערכי היסוד של שיקולי חברה, סביבה וממשל (ESG-Environmental, Social, Governance). בקרב משקיעים רבים בשוקי הון בעולם בתחום ההשקעות האחראיות ניתן דגש נרחב יותר לשיקולים אלה וסטנדרטים מקובלים למדידה כמותית אחידה מתחילים להתגבש. עלייה

בעוצמתם ותדירותם של אסונות טבע והתממשות סיכוני האקלים בשנים האחרונות, הגבירו את הלחץ מצד ארגונים ציבוריים וממשלות בעולם לצמצום הפגיעה באקלים וקידום שוויון חברתי באמצעות רתימת השווקים הפיננסיים להשגת תוצאות טובות יותר. בנוסף, ניתן לראות שיח גובר ביחס לשאלת תכלית החברה ולהכרה בקיומם של מעגלים רחבים יותר של מחזיקי עניין בה מעבר לבעלי המניות במודלים הקלאסיים, ולהבנה שתשואה פיננסית אינה חזות הכל אלא שנכון להתחשב ולשקלל ערכים שהמדידה שלהם מצריכה מבט רחב יותר על שיקולים נוספים של המשקיע בהיבטים של חברה, אקלים, וממשל תאגידי.

במכלול ההיבטים האלה, נושא השוויון בין גברים לנשים נכלל בקטגוריה הרחבה של חברה וממשל תאגידי. נראה כי בנקודה הזו, הטרוויאליט לכאורה, עדיין קיימים פערים גדולים בעולם וגם בישראל, המעמיקים ככל שמתקדמים במעלה ההיררכיה הארגונית על כל גוניה - על אף שהנשים מהוות





זאת, במאה העשרים ואחת, החתירה לגיוון ושיוון מגדרי (גיוון מגדרי כשלב ראשון ובהמשך גיוון ככלל) אינה טעונת הצדקה אקדמית כלשהי. היא מחוייבת המציאות ותואמת עקרונות חברתיים ואנושיים בסיסיים. גיוון מגדרי וגיוון בכלל מייצג ערך בקידום שוויון חברתי בפני עצמו, ביצירת צמיחה וחדשנות, ערכים חיוניים להבטחת קיימות של גופים בטווח הארוך.

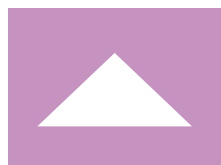
פורום +35 סימן רף מינימלי לייצוג מגדרי של 35% בהתבסס על תיאוריית המסה הקריטית לפיה מיעוט לא יוכל להשיג השפעה אפקטיבית ככל שהוא נמוך משיעור מייצג זה. פורום +35 בחר להתמקד בראשית דרכו בדירקטוריונים, על אף שהיעדר גיוון מגדרי הינו אתגר גם בהנהלות בכירות של חברות. כמו כן, הפורום בחר להתמקד בגיוון מגדרי במרחב ההשפעה של רשות ניירות ערך בחברות בהן כספי הציבור מושקעים ובחברות המנהלות את כספי הציבור. יחד עם זאת, מאחר ותהליכים אלו רק החלו, הפורום רואה במטרות אלה רק שלב ראשון, ובטווח הרחוק יותר ישאף להרחיבן.

בדרך כלל כמחצית מהאוכלוסייה. בעולם התאגידי מתקיים דיון עתיק יומין בשאלה האם ובאיזה אופן יש לחתור לגיוון מגדרי, בפרט בדירקטוריונים של תאגידים - הגביע הקדוש של תהליכי קבלת ההחלטות ומוקדי הכוח בעולם התאגידי. הדירקטוריון הנו אורגן בעל כוח משמעותי בתאגיד בהיותו מפקח, מתווה ומעצב את האסטרטגיה של החברה, ומכאן התפיסה כי חתירה לשוויון מגדרי בדירקטוריון עשויה להשפיע גם על תפיסת השוויון בהיבטים נוספים בתאגיד ובכך לקדם שוויון חברתי.

מעט לעת עולה השאלה באשר להשפעת גיוון מגדרי על ביצועי החברה. הפורום סבור כי דיון בשאלה זו הנו מיותר ונועד לייצר הצדקה לכאורה לפעילותם של משקיעים מוסדיים המנהלים כספי ציבור ולרתימת כוחם באופן חיובי לשינוי מציאות בנושא זה. העיסוק בנושא ההשפעה של גיוון מגדרי על ביצועי החברה לא היה מעולם במוקד הדיון האקדמי בכל מאה השנים האחרונות בהן הדומיננטיות של תאגידים לא מגוונים בשוקי ההון שגשגה גם מבלי לתקף אקדמית קורלציה לביצועי החברה ולא בכדי. יחד עם



סיכום פעילות הפורום למן השקתו באוקטובר 2021



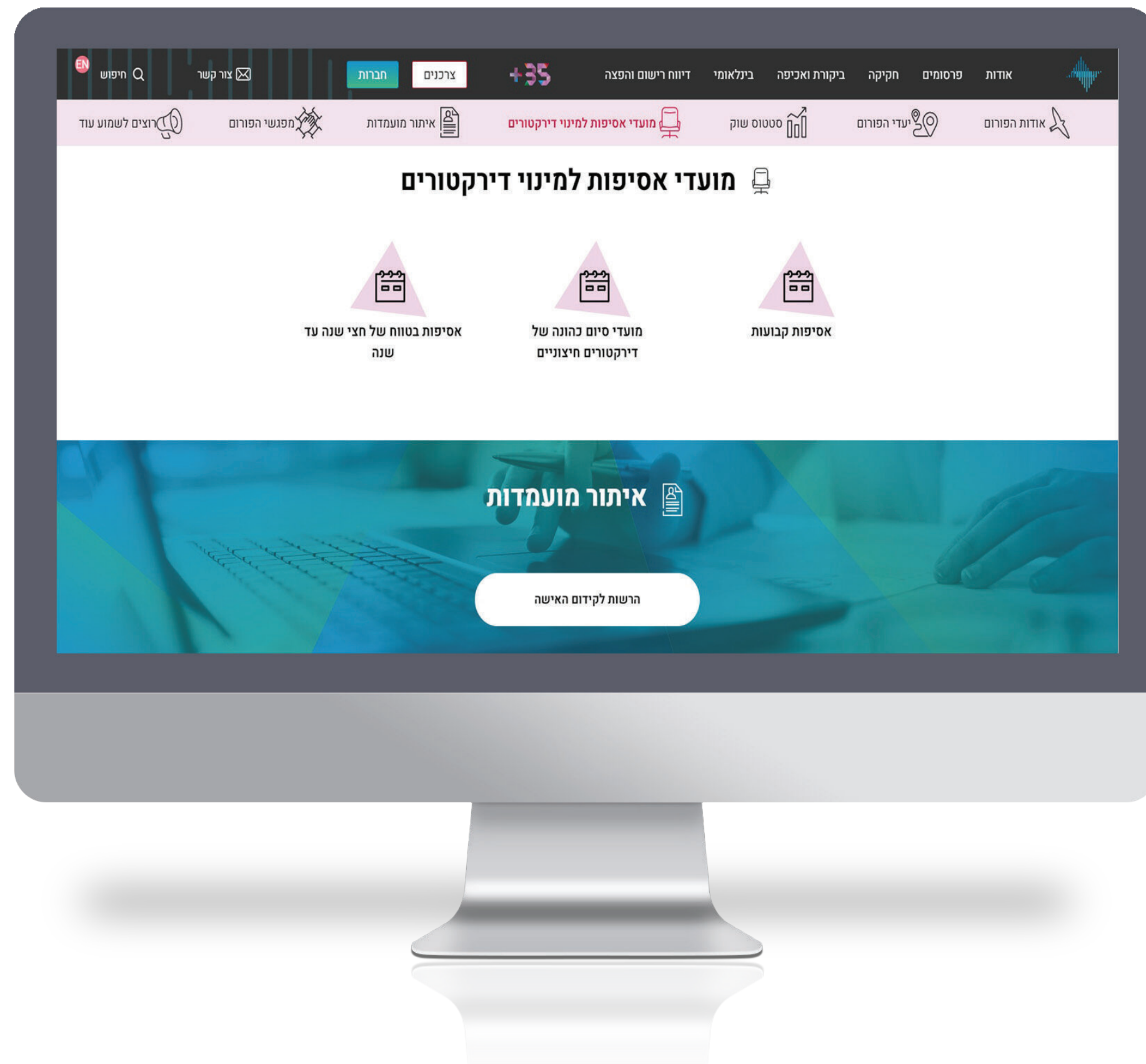
הקמת אתר פורום +35

ספטמבר 2022

הושק אתר פורום +35 אשר נועד להנגיש מידע בנושא ונתונים מתעדכנים בכל הקשור לגיוון מגדרי בקרב הגופים המפוקחים.

האתר כולל מידע מתעדכן בנושאים הבאים:

- סטטוס גיוון מגדרי בקרב הגופים המפוקחים - בשלב ראשון מוצג מידע לגבי חברות מדווחות ובהמשך יוצג מידע גם לגבי מנהלי קרנות וחברות ניהול תיקים גדולות. לצורך כך בוצעו התאמות בטפסי הדיווח של מצבת הדירקטוריון בתאגידים, נעשתה פניה לחברות לדיווח מחדש של מצבת הדיווח ודיווחים אלו מהווים את בסיס המידע החשוב להצגת סטטוס הגיוון המגדרי העדכני באתר.
- מועדי אסיפות למינוי דירקטורים חיצוניים, כוללים שלושה סוגי נתונים:
 - « מועדי אסיפות קרובות - מידע הכולל את דיווח החברות לגבי מועד זימון האסיפה.
 - « אסיפות צפויות בחצי שנה הקרובה - רשימת החברות הנסחרות שהמועד האחרון בו עליהן לכנס אסיפה שנתית חל בששת החודשים הקרובים.
 - « מועדי סיום כהונה של דירקטורים חיצוניים, בתום שלושת פרקי המינוי.
- מאגר מומחיות של רשות לקידום מעמד האישה, להן פוטנציאל לכהן כדירקטוריות.
- הצבעות הגופים המוסדיים - בקרוב ניתן יהיה לעקוב באתר בקלות אחר הצבעות הגופים המוסדיים באסיפות שעל סדר יומן מינוי דירקטורים חיצוניים.



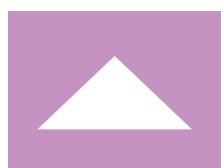
נובמבר 2022

רשות ניירות ערך פרסמה להערות ציבור טיוטת הצעה לתיקוני תקנות בעניין גיוון הון אנושי בדירקטוריונים של תאגידים מדווחים, קרנות נאמנות וחברות ניהול תיקים גדולות. הצעת תיקון זו נעשית בהמשך להוראות חוק החברות העוסקות בגיוון מגדרי (הן כחובה לפי סעיף 239 לחוק והן כהמלצה בתוספת הראשונה לחוק), ובשים לב להצעה שנבחנת במשרד המשפטים לתקן את ההוראה בדבר גיוון מגדרי בתוספת לחוק החברות. ההצעה אף עולה בקנה אחד עם המגמה המתפתחת בעולם ועם העניין שמגלים משקיעים במידע על אודות הרכב הדירקטוריון והגיוון המגדרי. הצעת התקנות מבקשת לקבוע חובת גילוי לתאגידים מדווחים, למנהלי קרנות נאמנות ולחברות ניהול תיקים גדולות בנוגע לגיוון מגדרי בדירקטוריון וכן לגבי מדיניות בעניין גיוון הון אנושי. ההצעה מתייחסת לשלושה היבטים: גילוי סטטיסטי (נתונים אודות הגיוון המגדרי בדירקטוריון); גילוי מינו של דירקטור/ית בעת מינוי, ככל שמסר/ה; גילוי על מדיניות גיוון הון אנושי - ככל שקיימת מדיניות כאמור, יידרש התאגיד או מנהל הקרן לפרט את עיקרי המדיניות והאופן בו הדירקטוריון פועל כדי ליישמה. יצוין, כי המשך קידום תיקון התקנות המוצע העוסק בגילוי, יתואם עם משרד המשפטים אשר כאמור בוחן במקביל תיקון של פרט 2 לתוספת הראשונה לחוק החברות בהיבט של גיוון מגדרי, והכוונה היא ששני התיקונים יתכתבו זה עם זה.

דצמבר 2022

רשות ניירות ערך פרסמה הוראה למנהלי קרנות, לבעלי רישיון גדולים ולמערכי הייעוץ בבנקים בדבר שילוב שיקולי סביבה, חברה וממשל בתהליכי קבלת החלטות השקעה או ניהול סיכונים. פרסום זה מצטרף למהלך שהחלה הרשות באפריל 2021 עם פרסום ההמלצות לתאגידים המדווחים לפרסם דוח אחריות תאגידית. פעילות זו מתכתבת כאמור, עם המגמה הגוברת בשנים האחרונות, לפיה התפיסה היא כי קידום השוויון מהווה חלק מערכי היסוד של שיקולי חברה, סביבה וממשל (ESG-Environmental, Social, Governance).

קידום הנושא במסגרת תכנית ממשל פתוח אשר מובילים ג'וינט אלכא ומערך הדיגיטל הלאומי ברשות התקשוב הממשלתי.

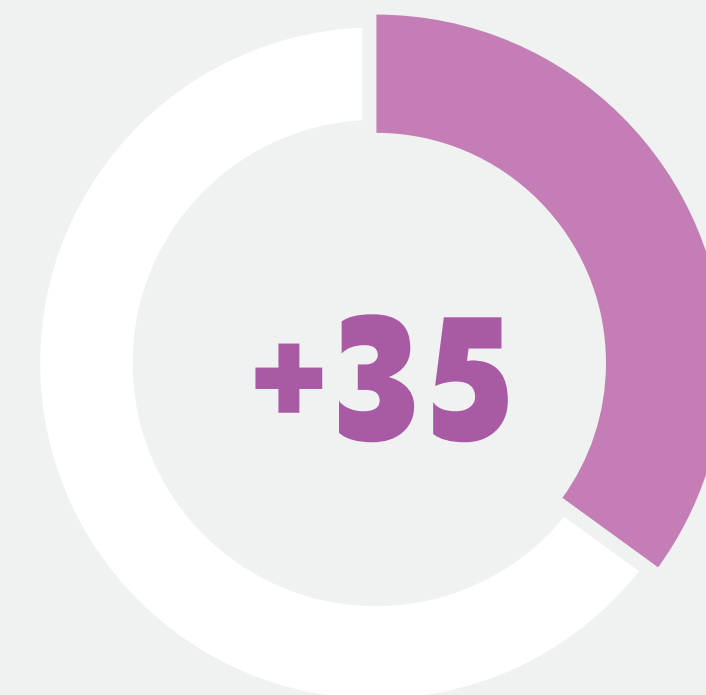


יעדי הפורום

הפורום שואף כי עד לשנת **2026** נשים יהוו למעלה מ-35% בהרכב הדירקטוריונים של 100% מהתאגידים המדווחים, חברות ניהול קרנות נאמנות וחברות ניהול תיקים גדולות המנהלות מעל חמישה מיליארד \$, המפוקחים על ידי רשות ניירות ערך.

בתוך כך, הפורום הגדיר כיעד כי בסיום שנת **2022** נשים יהוו למעלה מ-35% מהרכב הדירקטוריונים בלפחות 35% מהגופים המפוקחים על ידי הרשות.

יעדים אלו נמדדים ביחס לנתונים של 2020, החל משנת 2023, לאחר שנת פעילות אקטיבית של הפורום אשר הושלמה במהלך שנת 2022.



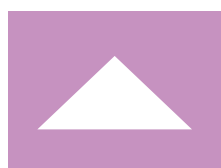
בסיום 2022
לפחות 35% נשים
35%
מהגופים המפוקחים



בשנת 2026
לפחות 35% נשים
100%
מהגופים המפוקחים



יעד הפורום לתום שנת 2022 התעדכן אף הוא תוך כדי תנועה ומתוך הקשבה לקולות השוק. ועם זאת לא הושג ולא במפתיע, שהרי תהליכים מסוג זה לוקחים זמן ושימוש בכלים של רגולציה "רכה" מצריך סבלנות וחלחול עמוק. כך למשל, באנגליה התהליך נמשך כעשור. אבל היעדים חייבים להציב רף גבוה. אתר פורום +35 אשר הושק נועד לספק בידי הציבור, בידי הגופים המוסדיים ובידי החברות עצמן נתונים ומידע אמפיריים והשוואתיים, אשר מתעדכנים באופן שוטף ועשויים לחולל את השינוי המיוחל בידי כוחות השוק.



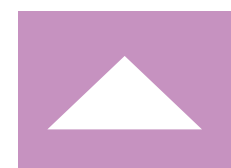
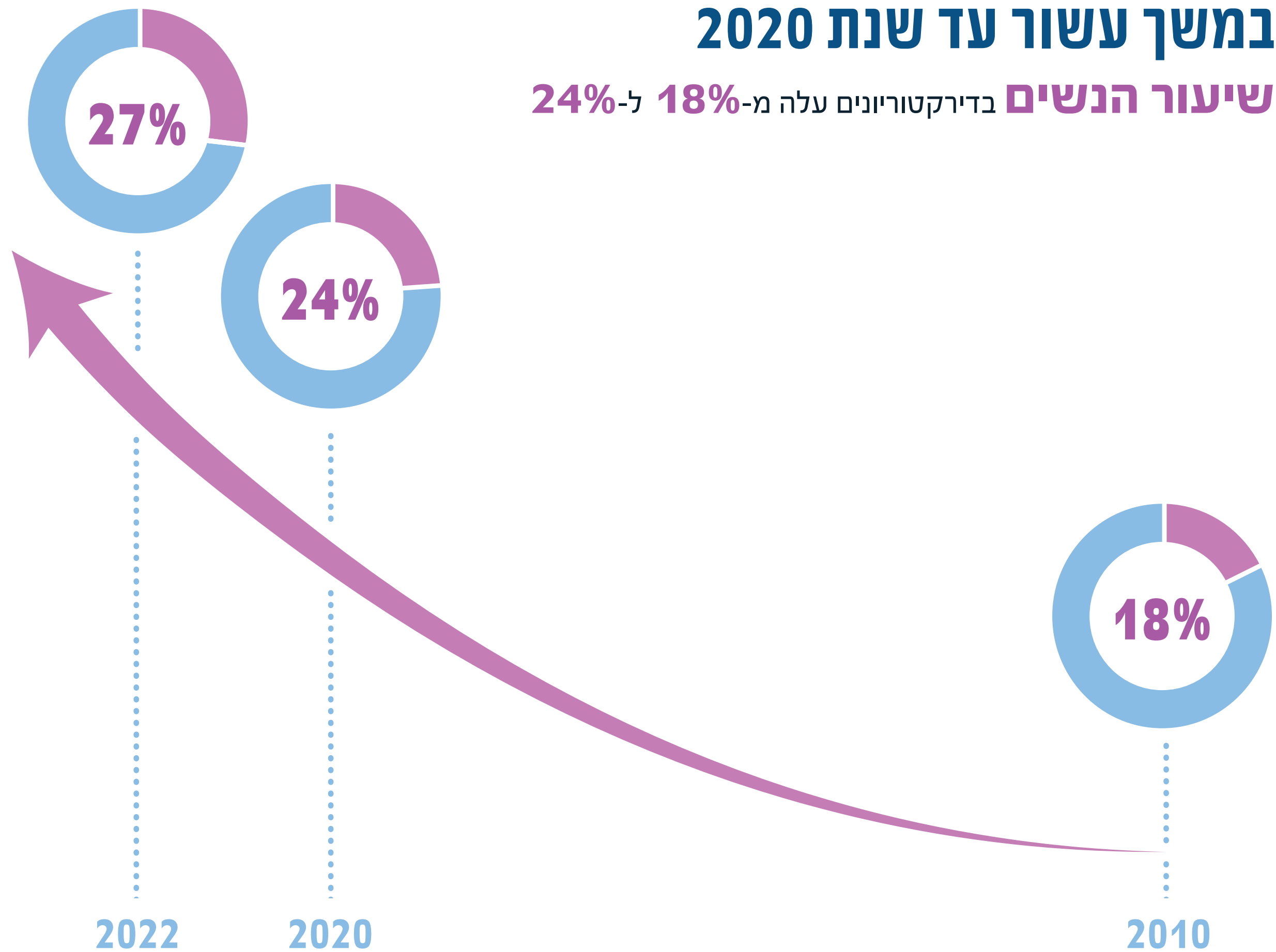
סטטוס שוק

במשך עשור עד שנת 2020

שיעור הנשים בדירקטוריונים עלה מ-18% ל-24%

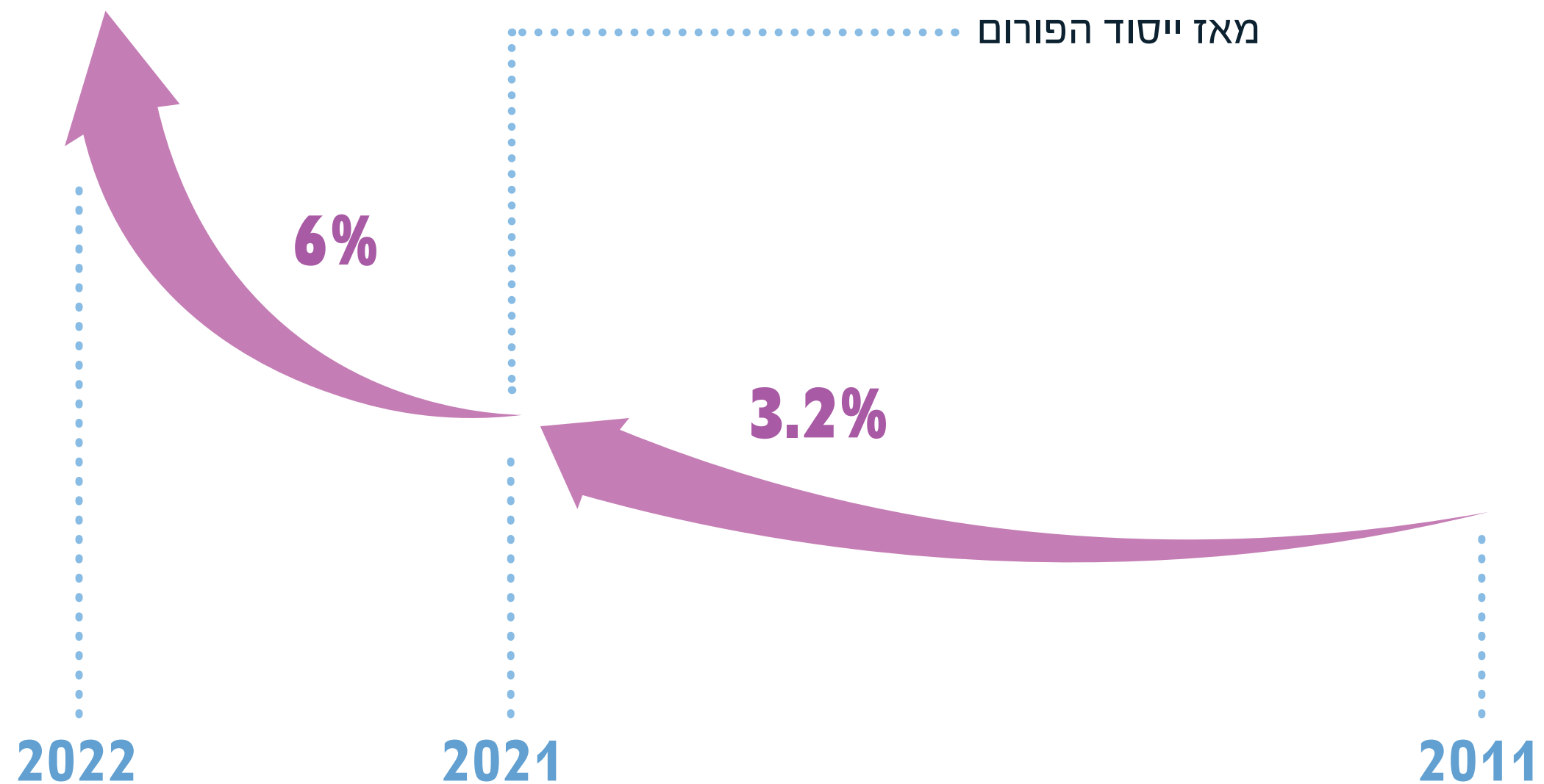
מאז ייסוד הפורום

עליה ל-27% נשים בדירקטוריונים בתום שנת 2022.



קצב השינוי גדל בכמעט פי 2

מאז ייסוד הפורום



שיעור החברות בהן יש למעלה מ-35% נשים עלה

בשיעור של כ-44% (!), מ-16% בשנת 2020 (הנתון שהיה ידוע במועד הקמת הפורום) ל-23% בתום שנת 2022.



סקירת התפתחות רגולטורית מרכזית בארה"ב, באנגליה ובאירופה בעת האחרונה

2022

FCA אימץ מדיניות של "אמץ או הסבר":

- דירקטוריון של תאגיד מדווח יכלול ייצוג של 40% נשים עד שנת 2025.
- לפחות באחד מתפקידי ההנהלה הבכירים תכהן אישה וכן, ייצוג של דירקטור אחד לפחות ממיעוט אתני לא לבן.
- תיאור של מדיניות הגיוון של ההנהלה הפיקוחית והאדמיניסטרטיבית של התאגיד.
- חברה שאינה מאמצת את ההמלצה נדרשת להסביר את הסיבה לכך.

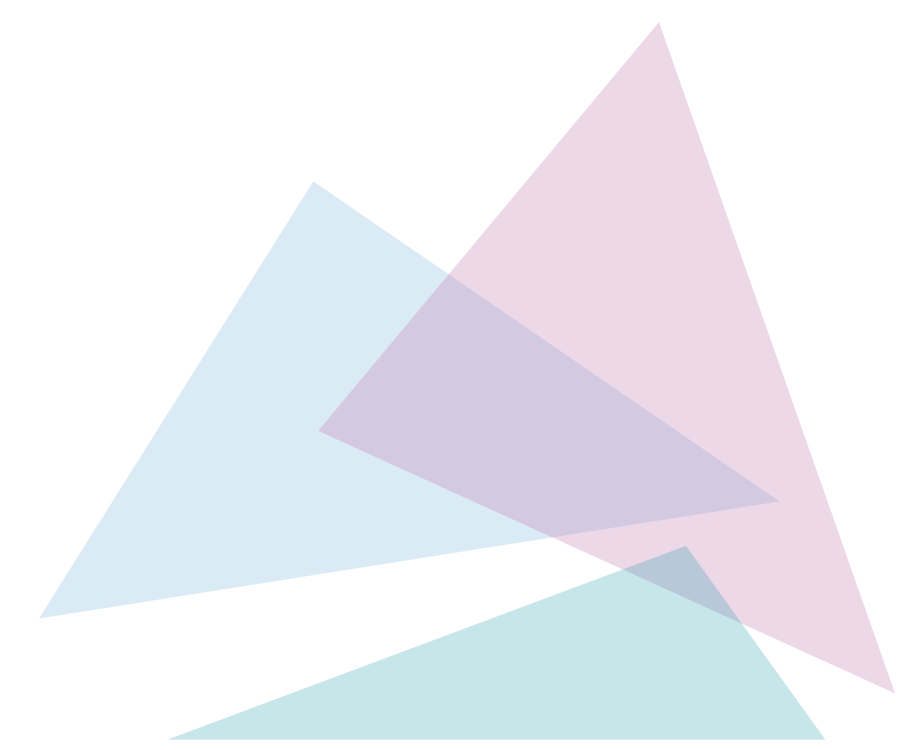
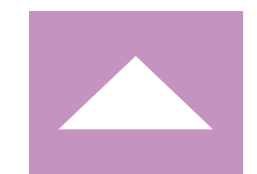
2021

SEC אימץ הנחיה של הנאסד"ק בעניין גיוון מגדרי הנוקטת במודל "אמץ או הסבר":

- החל מאוגוסט 2023 יכהן לפחות "דירקטור מגוון" אחד בדירקטוריון.
- החל מאוגוסט 2025-2026 (תלוי ברשימה שבה נסחרת החברה), בחברות בהן מכהנים יותר מחמישה דירקטורים, יכהנו לפחות שני "דירקטורים מגוונים" בדירקטוריון.
- דרישה לגילוי נתונים סטטיסטיים אודות הגיוון בדירקטוריון.
- חברה שאינה מאמצת את ההמלצה נדרשת להסביר את הסיבה לכך.

2022

European Commission
Board
ביוני 2026 תיכנס לתוקף דירקטיבת Women On Board אשר תחייב חברות ציבוריות גדולות לעמוד ביעד של 40% נשים בדירקטוריון או 33% נשים מהדירקטורים שאינם מנהלים.



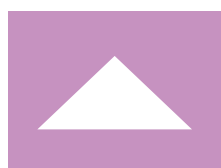
סטטוס הגיוון המגדרי בתאגידים המדווחים בשוק ההון הישראלי

עדכני ליום 31.12.2022

הנתונים המוצגים הם פומביים ופורסמו ברבים במערכת המגנ"א על ידי התאגידים המדווחים הרלבנטיים, לרבות נתוני המגדר, בדיווח על מצבת נושאי משרה (ת/97). הרשות לא ביצעה בדיקה בדבר אמיתות הנתונים, ומשכך, אינה אחראית לנכונות או אמיתות הנתונים או לשימוש בהם ככל שיעשה, ואין לראות בהצגתם הבעת עמדה באשר לכדאיות ההשקעה בחברה זו או אחרת.

שם החברה	ענף פעילות	סה"כ דירקטורים	סה"כ נשים בדירקטוריון	שיעור נשים בדירקטוריון	שינוי בשיעור הנשים בדירקטוריון לעומת הדוח הקודם	סה"כ דח"צים	סך נשים דחציו"ת	מגדר יו"ר הדירקטוריון
סאנפלאואר השקעות מתחדשות בע"מ	טכנולוגיה	7	5	71%	4%	2	2	גבר
מנרה ונצ'רס אקס אל - שותפות מוגבלת	טכנולוגיה	6	4	67%	10%	2	2	גבר
גרופ 107 בע"מ	טכנולוגיה	8	5	63%	0%	2	2	גבר
חברת נמלי ישראל - פיתוח ונכסים בע"מ	נדל"ן ובנייה	8	5	63%	0%	2	2	גבר
פנאקסיה מעבדות ישראל בע"מ	ביומד	8	5	63%	-8%	2	2	גבר
אנקור פרופרטיס, לימיטד	נדל"ן ובנייה	8	5	63%	0%	2	1	גבר
המשביר 365 בע"מ	מסחר ושרותים	5	3	60%	-15%	2	1	אישה
כרמית תעשיות ממתקים בע"מ	תעשייה	5	3	60%	0%	2	1	גבר
קרן פיט השקעות - שותפות מוגבלת	טכנולוגיה	5	3	60%	0%	2	2	גבר
ע.ע. יסודות איתנים ייזום ובניה בע"מ	נדל"ן ובנייה	5	3	60%	10%	2	1	גבר
ספידווליו בע"מ	טכנולוגיה	5	3	60%	0%	2	2	גבר
שטראוס גרופ בע"מ	תעשייה	12	7	58%	0%	3	3	אישה
מור גמל ופנסיה בע"מ	שרותים פיננסיים	7	4	57%	0%	2	2	גבר
פלסאנמור בע"מ	ביומד	7	4	57%	0%	2	2	גבר
מ. יוחננוף ובניו (1988) בע"מ	מסחר ושרותים	7	4	57%	-	2	2	גבר
קבוצת קליין אינטרנשיונל לימיטד	נדל"ן ובנייה	9	5	56%	-	2	1	גבר
פז חברת נפט בע"מ	חיפושי נפט וגז	9	5	56%	13%	3	2	גבר

שם החברה	ענף פעילות	סה"כ דירקטורים	סה"כ נשים בדירקטוריון	שיעור נשים בדירקטוריון	שינוי בשיעור הנשים בדירקטוריון לעומת הדוח הקודם	סה"כ דח"צים	סך נשים דחציו"ת	מגדר יו"ר הדירקטוריון
התעשייה האוירית לישראל בע"מ	טכנולוגיה	9	5	56%	6%	2	2	גבר
מהדרין בע"מ	תעשייה	8	4	50%	0%	2	1	אישה
ווינד באז טכנולוגיות בע"מ	טכנולוגיה	4	2	50%	0%	2	1	גבר
קרסו מוטורס בע"מ	מסחר ושרותים	12	6	50%	0%	2	1	גבר
ריטיילורס בע"מ	מסחר ושרותים	8	4	50%	6%	2	2	גבר
מישורים השקעות נדל"ן בע"מ	נדל"ן ובנייה	6	3	50%	0%	2	2	גבר
אורן השקעות (א.א.א.) בע"מ	נדל"ן ובנייה	4	2	50%	0%	2	2	-
וילק טכנולוגיות בע"מ	טכנולוגיה	6	3	50%	-	2	1	גבר
אאורה השקעות בע"מ	נדל"ן ובנייה	4	2	50%	0%	2	2	גבר
איי.אי.אס. החזקות בע"מ	נדל"ן ובנייה	6	3	50%	0%	2	1	גבר
חילן בע"מ	טכנולוגיה	6	3	50%	0%	2	2	גבר
א.ש. אוסטרליה ישראל החזקות בע"מ	נדל"ן ובנייה	6	3	50%	-	2	2	גבר
פלסאון תעשיות בע"מ	תעשייה	8	4	50%	6%	2	1	אישה
רכבת ישראל בע"מ	מסחר ושרותים	10	5	50%	0%	2	2	גבר
אימד אינפיניטי מדיקל - שותפות מוגבלת	ביומד	6	3	50%	0%	2	1	גבר
איי.די.איי. הנפקות (2010) בע"מ	ביטוח	2	1	50%	0%	0	0	גבר
יומן אקסטנשנס בע"מ	ביומד	8	4	50%	0%	2	2	גבר
תומר תמלוגי אנרגיה (2012) בע"מ	חיפוי נפט וגז	6	3	50%	-	2	2	גבר
מכלול מימון בע"מ	שרותים פיננסיים	8	4	50%	0%	2	1	גבר
קבוצת אקרשטיין בע"מ	תעשייה	8	4	50%	0%	2	0	גבר
אלטשולר שחם פיננסים בע"מ	שרותים פיננסיים	8	4	50%	7%	2	2	גבר
נמקו ריאלטי לטד	נדל"ן ובנייה	6	3	50%	-	2	1	גבר
ביולייט מדעי החיים בע"מ	ביומד	6	3	50%	10%	2	2	גבר



שם החברה	ענף פעילות	סה"כ דירקטורים	סה"כ נשים בדירקטוריון	שיעור נשים בדירקטוריון	שינוי בשיעור הנשים בדירקטוריון לעומת הדוח הקודם	סה"כ דח"צים	סך נשים דחציו"ת	מגדר יו"ר הדירקטוריון
עמידר, החברה הלאומית לשיכון בישראל בע"מ	נדל"ן ובנייה	8	4	50%	0%	1	1	גבר
אייץ' בי אל - הדסית ביו-החזקות בע"מ	ביומד	8	4	50%	0%	2	1	אישה
נובולוג (פארם אפ 1966) בע"מ	מסחר ושרותים	6	3	50%	10%	2	1	גבר
ויקטורי רשת סופרמרקטים בע"מ	מסחר ושרותים	6	3	50%	-10%	3	3	גבר
חברה לנכסים ולבנין בע"מ	נדל"ן ובנייה	4	2	50%	10%	2	2	גבר
חירון-מסחר השקעות ומבני תעשייה בע"מ	השקעה ואחזקות	4	2	50%	33%	2	1	אישה
צ.מ.ח המרמן בע"מ	נדל"ן ובנייה	6	3	50%	7%	2	2	-
קרסו נדל"ן בע"מ	נדל"ן ובנייה	11	5	45%	0%	1	1	אישה
י.ס.פ. מטעי הדר ישראל בע"מ	נדל"ן ובנייה	11	5	45%	-5%	2	1	גבר
קאנומד תעשיות קנאביס רפואי בע"מ	ביומד	9	4	44%	0%	2	2	-
שירותי בנק אוטומטיים בע"מ	שרותים פיננסיים	9	4	44%	0%	2	2	גבר
קבוצת עזריאלי בע"מ	נדל"ן ובנייה	9	4	44%	-6%	2	1	אישה
טלסיס בע"מ	טכנולוגיה	9	4	44%	0%	2	1	גבר
מגוריט ישראל בע"מ	נדל"ן ובנייה	9	4	44%	-	3	1	גבר
אמות השקעות בע"מ	נדל"ן ובנייה	9	4	44%	0%	3	1	גבר
רימון שירותי ייעוץ וניהול בע"מ	נדל"ן ובנייה	9	4	44%	0%	2	2	גבר
קבוצת גולד בונד בע"מ	מסחר ושרותים	9	4	44%	-	2	1	גבר
חברת החשמל לישראל בע"מ	חיפושי נפט וגז	7	3	43%	0%	2	0	-
אנקור הזדמנויות לימיטד	מסחר ושרותים	7	3	43%	0%	2	0	גבר
אנרג'יקס - אנרגיות מתחדשות בע"מ	טכנולוגיה	7	3	43%	0%	2	2	גבר
אפי נכסים בע"מ	נדל"ן ובנייה	7	3	43%	-	3	2	גבר
נקסט ויד'ן מערכות מיוצבות בע"מ	טכנולוגיה	7	3	43%	-7%	2	2	גבר
עמיעד מערכות מים בע"מ	תעשייה	7	3	43%	-	2	2	גבר



שם החברה	ענף פעילות	סה"כ דירקטורים	סה"כ נשים בדירקטוריון	שיעור נשים בדירקטוריון	שינוי בשיעור הנשים בדירקטוריון לעומת הדוח הקודם	סה"כ דח"צים	סך נשים דחציו"ת	מגדר יו"ר הדירקטוריון
כלל החזקות עסקי ביטוח בע"מ	ביטוח	7	3	43%	0%	2	0	גבר
דנאל (אדיר יהושע) בע"מ	מסחר ושרותים	7	3	43%	0%	2	1	גבר
עשות אשקלון תעשיות בע"מ	תעשייה	7	3	43%	14%	2	2	גבר
אמנת ניהול ומערכות בע"מ	מסחר ושרותים	7	3	43%	10%	2	1	גבר
טיב טעם הולדינגס 1 בע"מ	מסחר ושרותים	7	3	43%	0%	2	1	גבר
ביו דבש בע"מ	טכנולוגיה	7	3	43%	0%	2	1	גבר
וונטייד פי אל סי	השקעה ואחזקות	7	3	43%	0%	2	2	גבר
הייקון מערכות בע"מ	טכנולוגיה	7	3	43%	0%	2	1	גבר
סופווייב מדיקל בע"מ	ביומד	7	3	43%	0%	2	2	גבר
פוסוום בע"מ	טכנולוגיה	7	3	43%	0%	3	2	גבר
קנבוטק בע"מ	ביומד	7	3	43%	-17%	2	2	גבר
מטריסלף בע"מ	ביומד	7	3	43%	14%	2	2	גבר
מדיפאואר (אוברסיז) פאבליק קו. לימיטד	נדל"ן ובנייה	7	3	43%	-	2	2	גבר
חברת השקעות דיסקונט בע"מ	השקעה ואחזקות	7	3	43%	0%	2	1	גבר
אמיליה פיתוח (מ.ע.פ.) בע"מ	השקעה ואחזקות	12	5	42%	-	2	0	גבר
פרימוטק גרופ בע"מ	מסחר ושרותים	5	2	40%	0%	2	2	גבר
בנק דיסקונט לישראל בע"מ	בנקים	10	4	40%	0%	3	1	גבר
איירפורט סיטי בע"מ	נדל"ן ובנייה	5	2	40%	0%	2	2	גבר
גבאי מניבים ופיתוח בע"מ	נדל"ן ובנייה	5	2	40%	15%	2	1	אישה
יוניבו תעשיות פרמצבטיות בע"מ	ביומד	5	2	40%	7%	1	1	גבר
ארזים השקעות בע"מ	נדל"ן ובנייה	5	2	40%	-	2	1	אישה
מלם - תים בע"מ	טכנולוגיה	5	2	40%	-10%	2	1	גבר
שלמה א. אנג'ל בע"מ	תעשייה	5	2	40%	15%	2	0	גבר
קבוצת אחים נאווי בע"מ	שרותים פיננסיים	5	2	40%	0%	2	1	גבר



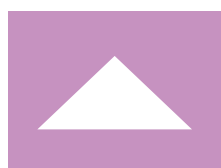
שם החברה	ענף פעילות	סה"כ דירקטורים	סה"כ נשים בדירקטוריון	שיעור נשים בדירקטוריון	שינוי בשיעור הנשים בדירקטוריון לעומת הדוח הקודם	סה"כ דח"צים	סך נשים דחציו"ת	מגדר יו"ר הדירקטוריון
קסטרו מודל בע"מ	מסחר ושרותים	5	2	40%	-10%	2	1	גבר
אלקטריאון וירלס בע"מ	טכנולוגיה	5	2	40%	7%	2	1	גבר
גיבוי אחזקות בע"מ	שרותים פיננסיים	5	2	40%	0%	2	2	גבר
קבוצת מיחשוב ישיר בע"מ	טכנולוגיה	5	2	40%	15%	2	1	גבר
אלה ר. הנדסת בנין והשקעות בע"מ	נדל"ן ובנייה	5	2	40%	-	2	1	גבר
ניסן תעשיות רפואיות בע"מ	תעשייה	5	2	40%	0%	2	1	גבר
גילת טלקום גלובל בע"מ	מסחר ושרותים	5	2	40%	0%	2	1	גבר
אילקס מדיקל בע"מ	מסחר ושרותים	5	2	40%	0%	2	2	גבר
טופ רמדור מערכות ומחשבים (1990) בע"מ	טכנולוגיה	5	2	40%	-	2	1	גבר
גירון פיתוח ובנייה בע"מ	נדל"ן ובנייה	5	2	40%	0%	2	1	גבר
יוניק-טק, שותפות מוגבלת	טכנולוגיה	5	2	40%	0%	2	1	גבר
שמוס אינטרנשיונל לימיטד	נדל"ן ובנייה	5	2	40%	-	2	2	גבר
ג'נגו קונקטיביטי בע"מ	טכנולוגיה	5	2	40%	15%	2	1	גבר
מיכמן בס"ד בע"מ	שרותים פיננסיים	5	2	40%	0%	2	2	גבר
פליינג ספארק בע"מ	טכנולוגיה	5	2	40%	0%	2	2	גבר
מניבים קרן הריט החדשה בע"מ	נדל"ן ובנייה	5	2	40%	-10%	3	1	אישה
חג'ג' אירופה דיולופמנט צ.ש. בע"מ	נדל"ן ובנייה	5	2	40%	-	2	1	גבר
פארמוקן גלובל בע"מ	ביומד	5	2	40%	0%	2	2	גבר
מגה אור החזקות בע"מ	נדל"ן ובנייה	5	2	40%	7%	2	2	גבר
אולמד סולושנס בע"מ	ביומד	5	2	40%	15%	2	1	גבר
קלקן קפיטל לימיטד	נדל"ן ובנייה	5	2	40%	40%	2	1	-
נורסטאר החזקות אינק.	נדל"ן ובנייה	5	2	40%	0%	2	0	גבר
אטראו שוקי הון בע"מ	שרותים פיננסיים	5	2	40%	-	2	2	גבר
תיגבור-מאגר כח אדם מקצועי זמני בע"מ	מסחר ושרותים	5	2	40%	15%	2	1	גבר



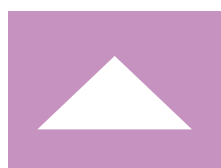
שם החברה	ענף פעילות	סה"כ דירקטורים	סה"כ נשים בדירקטוריון	שיעור נשים בדירקטוריון	שינוי בשיעור הנשים בדירקטוריון לעומת הדוח הקודם	סה"כ דח"צים	סך נשים דחציו"ת	מגדר יו"ר הדירקטוריון
בול מסחר והשקעות בע"מ	שרותים פיננסיים	5	2	40%	0%	2	1	גבר
אלספק הנדסה בע"מ	תעשייה	5	2	40%	-10%	2	1	גבר
קליל תעשיות בע"מ	תעשייה	5	2	40%	0%	2	1	גבר
פסגות קבוצה לפיננסים והשקעות בע"מ	שרותים פיננסיים	5	2	40%	0%	2	2	גבר
לודזיה רוטקס השקעות בע"מ	נדל"ן ובנייה	8	3	38%	-5%	2	1	גבר
ג'י.אפ.איי ריאל אסטייט לימיטד	נדל"ן ובנייה	8	3	38%	9%	2	1	גבר
גלובל כנפיים ליסינג בע"מ	מסחר ושרותים	8	3	38%	0%	2	1	גבר
מקס סטוק בע"מ	מסחר ושרותים	8	3	38%	5%	2	0	אישה
חברת הכשרת הישוב בישראל בע"מ	נדל"ן ובנייה	8	3	38%	5%	2	0	גבר
אי.בי.אי. בית השקעות בע"מ	שרותים פיננסיים	8	3	38%	0%	3	2	גבר
אלמדה ונצ'רס שותפות מוגבלת	ביומד	8	3	38%	0%	2	2	גבר
רציו אנרגיות - שותפות מוגבלת	חיפושי נפט וגז	8	3	38%	9%	2	2	גבר
בוליגו קפיטל בע"מ	נדל"ן ובנייה	8	3	38%	0%	2	1	גבר
זוז פאוור בע"מ	טכנולוגיה	8	3	38%	0%	2	2	גבר
אקסטל לימיטד	נדל"ן ובנייה	8	3	38%	-	2	1	גבר
ביג מרכזי קניות בע"מ	נדל"ן ובנייה	8	3	38%	-	3	2	גבר
מקורות חברת מים בע"מ	מסחר ושרותים	8	3	38%	0%	1	1	גבר
אי.טי.ג'י.איי גרופ בע"מ	מסחר ושרותים	8	3	38%	-5%	2	2	גבר
אשדר חברה לבניה בע"מ	נדל"ן ובנייה	8	3	38%	5%	2	2	גבר
מיטב בית השקעות בע"מ	שרותים פיננסיים	11	4	36%	14%	2	2	גבר
בנק הפועלים בע"מ	בנקים	11	4	36%	-4%	3	2	גבר
פרופדו בע"מ	טכנולוגיה	6	2	33%	0%	2	1	גבר
דלתא ישראל מותגים בע"מ	מסחר ושרותים	6	2	33%	0%	2	0	גבר
גולן מוצרי פלסטיק בע"מ	תעשייה	12	4	33%	0%	2	2	גבר



שם החברה	ענף פעילות	סה"כ דירקטורים	סה"כ נשים בדירקטוריון	שיעור נשים בדירקטוריון	שינוי בשיעור הנשים בדירקטוריון לעומת הדוח הקודם	סה"כ דח"צים	סך נשים דחציו"ת	מגדר יו"ר הדירקטוריון
הבינלאומי הראשון הנפקות בע"מ	בנקים	3	1	33%	33%	0	0	גבר
מויניאן לימיטד	נדל"ן ובנייה	6	2	33%	-	2	2	גבר
נתיבי הגז הטבעי לישראל בע"מ	מסחר ושרותים	6	2	33%	4%	2	0	אישה
דקמא קפיטל בע"מ	נדל"ן ובנייה	6	2	33%	-7%	2	1	גבר
תיא חברה להשקעות בע"מ	מסחר ושרותים	6	2	33%	0%	2	1	אישה
יעקב פינגסים והשקעות בע"מ	שרותים פיננסיים	6	2	33%	8%	2	0	גבר
אלרון ונצ'רס בע"מ	טכנולוגיה	6	2	33%	13%	2	1	גבר
נקסטקום בע"מ	מסחר ושרותים	6	2	33%	0%	2	1	גבר
אברא טכנולוגיות מידע בע"מ	טכנולוגיה	6	2	33%	0%	2	2	גבר
רובורופ ט.א.ק. בע"מ	טכנולוגיה	6	2	33%	13%	2	1	גבר
שיכון ובינוי בע"מ	נדל"ן ובנייה	6	2	33%	0%	2	2	גבר
נלה דיגיטל קומרס בע"מ	מסחר ושרותים	6	2	33%	0%	2	1	אישה
מליסרון בע"מ	נדל"ן ובנייה	9	3	33%	4%	3	1	אישה
בליץ טכנולוגיות בע"מ	טכנולוגיה	6	2	33%	0%	2	1	גבר
אלרוב נדל"ן ומלונאות בע"מ	נדל"ן ובנייה	6	2	33%	-10%	2	2	גבר
מיה דיינמיקס מוטורס בע"מ	טכנולוגיה	6	2	33%	0%	2	1	גבר
רוטשטיין נדל"ן בע"מ	נדל"ן ובנייה	6	2	33%	-	2	1	גבר
רבד בע"מ	נדל"ן ובנייה	6	2	33%	8%	2	1	גבר
קבוצת ברנד (מ.ג) בע"מ	תעשייה	6	2	33%	0%	2	1	גבר
טריא ישראל בע"מ	טכנולוגיה	9	3	33%	0%	2	2	גבר
יוניטרוניקס (ר"ג) בע"מ	טכנולוגיה	6	2	33%	0%	2	1	-
קרדן אן.וי.	השקעה ואחזקות	6	2	33%	-7%	2	1	גבר
פינרג'י בע"מ	טכנולוגיה	6	2	33%	-	2	2	גבר
הום ביוגז בע"מ	טכנולוגיה	6	2	33%	0%	2	2	גבר



שם החברה	ענף פעילות	סה"כ דירקטורים	סה"כ נשים בדירקטוריון	שיעור נשים בדירקטוריון	שינוי בשיעור הנשים בדירקטוריון לעומת הדוח הקודם	סה"כ דח"צים	סך נשים דחציו"ת	מגדר יו"ר הדירקטוריון
שפיר הנדסה ותעשייה בע"מ	תעשייה	6	2	33%	20%	2	0	גבר
אקוואריוס מנועים (א.מ) בע"מ	טכנולוגיה	6	2	33%	0%	2	2	גבר
הילה מגדלי משרדים בע"מ	נדל"ן ובנייה	3	1	33%	-	2	1	גבר
פיימנט טכנולוגיות פיננסיות בע"מ	טכנולוגיה	6	2	33%	-7%	2	1	גבר
גרייס ברידינג בע"מ	ביומד	6	2	33%	0%	2	1	גבר
סופרין אחזקות בע"מ	נדל"ן ובנייה	6	2	33%	-7%	2	1	גבר
קבוצת דוראל משאבי אנרגיה מתחדשת בע"מ	טכנולוגיה	9	3	33%	-	2	2	גבר
מגדלור- מוצרים אלטרנטיביים בע"מ	שרותים פיננסיים	6	2	33%	0%	2	1	גבר
מולטי ריטייל גרופ בע"מ	מסחר ושרותים	6	2	33%	0%	2	1	גבר
איידנטי הלת'קיר בע"מ	טכנולוגיה	6	2	33%	0%	2	1	גבר
סבוריט בע"מ	טכנולוגיה	6	2	33%	0%	2	1	גבר
אקונרג'י אנרגיה מתחדשת בע"מ	טכנולוגיה	6	2	33%	0%	2	2	גבר
דורסל החזקות בע"מ	נדל"ן ובנייה	3	1	33%	-	0	0	גבר
או. אר. טי. טכנולוגיות בע"מ	טכנולוגיה	6	2	33%	0%	2	2	גבר
ג'י וואן פתרונות אבטחה בע"מ	מסחר ושרותים	6	2	33%	0%	2	1	אישה
אפיטומי מדיקל בע"מ	ביומד	6	2	33%	0%	2	2	גבר
רשת חנויות רמי לוי שיווק השיקמה 2006 בע"מ	מסחר ושרותים	9	3	33%	-5%	2	1	גבר
ישראלכרט בעמ	שרותים פיננסיים	9	3	33%	-5%	4	2	אישה
תיגי בע"מ	טכנולוגיה	6	2	33%	16%	2	2	גבר
שמן תעשיות בע"מ	נדל"ן ובנייה	6	2	33%	-	2	1	גבר
אנרג'ין טכנולוגיות בע"מ	טכנולוגיה	9	3	33%	0%	2	1	גבר
לוינשטין נכסים בע"מ	נדל"ן ובנייה	6	2	33%	-7%	2	1	גבר
רפק תקשורת ותשתיות בע"מ	השקעה ואחזקות	6	2	33%	-7%	2	1	גבר



שם החברה	ענף פעילות	סה"כ דירקטורים	סה"כ נשים בדירקטוריון	שיעור נשים בדירקטוריון	שינוי בשיעור הנשים בדירקטוריון לעומת הדוח הקודם	סה"כ דח"צים	סך נשים דחציו"ת	מגדר יו"ר הדירקטוריון
י.ח. דמרי בניה ופיתוח בע"מ	נדל"ן ובנייה	6	2	33%	0%	2	0	גבר
סינאל מלל פייז'ורי בע"מ	טכנולוגיה	6	2	33%	-7%	2	1	גבר
מיטרוניקס בע"מ	טכנולוגיה	9	3	33%	-	2	1	גבר
סנו-מפעלי ברונוס בע"מ	תעשייה	6	2	33%	-7%	2	1	גבר
משולם לוינשטין הנדסה וקבלנות בע"מ	נדל"ן ובנייה	6	2	33%	-7%	2	1	גבר
נ.ר. ספאנטק תעשיות בע"מ	תעשייה	6	2	33%	16%	2	1	גבר
קנאשור תראפיוטיקס בע"מ	ביומד	6	2	33%	-7%	2	1	גבר
חברת פלסטופיל הזרע בע"מ	תעשייה	10	3	30%	0%	2	1	גבר
כנפיים אחזקות בע"מ	מסחר ושרותים	10	3	30%	0%	2	1	גבר
גלאסבוקס בע"מ	טכנולוגיה	10	3	30%	-3%	2	2	גבר
ביו-ויו בע"מ	ביומד	10	3	30%	1%	4	1	גבר
יזרוואי בע"מ	טכנולוגיה	7	2	29%	0%	2	1	אישה
בית וגג יזמות ונדל"ן בע"מ	נדל"ן ובנייה	7	2	29%	4%	2	1	גבר
בי קומיוניקיישנס בע"מ	מסחר ושרותים	7	2	29%	12%	2	2	גבר
חברת גב-ים לקרקעות בע"מ	נדל"ן ובנייה	7	2	29%	4%	3	1	גבר
אמ. די. ג'י. ריאל אסטייט גלובל לימיטד	נדל"ן ובנייה	7	2	29%	-	2	0	גבר
הרץ פרופרטיס גרופ, לימיטד	נדל"ן ובנייה	7	2	29%	-	2	1	גבר
סילברסטין נכסים לימיטד	נדל"ן ובנייה	7	2	29%	-	2	1	גבר
באבלס אינטרגרופ בע"מ	מסחר ושרותים	7	2	29%	0%	2	1	גבר
פ.י.ב.י. אחזקות בע"מ	בנקים	7	2	29%	-	2	0	גבר
פוליוגון נדל"ן בע"מ	נדל"ן ובנייה	7	2	29%	9%	2	1	גבר
ג'י סיטי בע"מ	נדל"ן ובנייה	7	2	29%	0%	3	1	גבר
תיקון עולם - קנביט פארמסוטיקלס בע"מ	ביומד	7	2	29%	4%	2	2	גבר
קבוצת פנינסולה בע"מ	שרותים פיננסיים	7	2	29%	0%	2	0	גבר



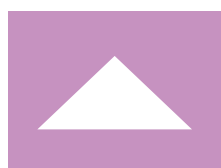
שם החברה	ענף פעילות	סה"כ דירקטורים	סה"כ נשים בדירקטוריון	שיעור נשים בדירקטוריון	שינוי בשיעור הנשים בדירקטוריון לעומת הדוח הקודם	סה"כ דח"צים	סך נשים דחציו"ת	מגדר יו"ר הדירקטוריון
זנכל בע"מ	תעשייה	7	2	29%	-9%	2	1	גבר
ש. שלמה החזקות בע"מ	מסחר ושרותים	7	2	29%	9%	3	0	גבר
וואן טכנולוגיות תוכנה בע"מ	טכנולוגיה	7	2	29%	0%	2	1	גבר
אפריקה ישראל מגורים בע"מ	נדל"ן ובנייה	7	2	29%	0%	2	1	גבר
אימקו תעשיות בע"מ	טכנולוגיה	7	2	29%	0%	2	1	אישה
מפעלי פ.מ.ס. מיגון בע"מ	תעשייה	7	2	29%	-	2	1	גבר
(יז.) קווינקו בע"מ	מסחר ושרותים	7	2	29%	12%	2	1	גבר
אלוני-חץ נכסים והשקעות בע"מ	נדל"ן ובנייה	7	2	29%	0%	2	0	גבר
וויי - בוקס נדל"ן בע"מ	נדל"ן ובנייה	7	2	29%	0%	2	0	גבר
וילאר אינטרנשיונל בע"מ	נדל"ן ובנייה	7	2	29%	0%	2	1	גבר
צבי צרפתי ובניו השקעות ובנין (1992) בע"מ	נדל"ן ובנייה	7	2	29%	0%	2	1	גבר
נקסטייג' תראפיוטיקס בע"מ	ביומד	7	2	29%	12%	2	0	גבר
מרדכי אביב תעשיות בניה (1973) בע"מ	נדל"ן ובנייה	7	2	29%	-4%	2	1	גבר
קבוצת עמוס לוזון יזמות ואנרגיה בע"מ	נדל"ן ובנייה	7	2	29%	12%	2	1	גבר
בירמן עצים ופירזול בע"מ	תעשייה	7	2	29%	0%	2	1	גבר
אינטר תעשיות פלוס בע"מ	תעשייה	7	2	29%	0%	2	1	אישה
טכנופלס ונצ'רס בע"מ	טכנולוגיה	7	2	29%	0%	2	1	גבר
עילדב השקעות בע"מ	השקעה ואחזקות	7	2	29%	0%	2	1	גבר
יוניקורן טכנולוגיות - שותפות מוגבלת	טכנולוגיה	7	2	29%	0%	2	2	גבר
תורפז תעשיות בע"מ	תעשייה	7	2	29%	0%	2	1	אישה
ג'נסל בע"מ	טכנולוגיה	7	2	29%	0%	2	1	גבר
ביון תלת מימד בע"מ	טכנולוגיה	7	2	29%	0%	2	2	גבר
אקופיה סיינטיפיק בע"מ	טכנולוגיה	7	2	29%	-4%	2	1	גבר



שם החברה	ענף פעילות	סה"כ דירקטורים	סה"כ נשים בדירקטוריון	שיעור נשים בדירקטוריון	שינוי בשיעור הנשים בדירקטוריון לעומת הדוח הקודם	סה"כ דח"צים	סך נשים דחציו"ת	מגדר יו"ר הדירקטוריון
מאסיבית טכנולוגיות הדפסה תלת מימד בע"מ	טכנולוגיה	7	2	29%	0%	2	1	גבר
קונטיניואל בע"מ	טכנולוגיה	7	2	29%	0%	2	2	גבר
נקסטפרם טכנולוגיות בע"מ	טכנולוגיה	7	2	29%	-	2	2	גבר
רציו אנרגיות (מימון) בע"מ	חיפוש נפט וגז	7	2	29%	0%	2	1	גבר
קבסיר אדיוקיישן בע"מ	טכנולוגיה	7	2	29%	0%	2	2	גבר
פוטומיין בע"מ	טכנולוגיה	7	2	29%	-	2	1	גבר
שמיים אימפרוב בע"מ	טכנולוגיה	7	2	29%	-4%	2	1	גבר
תמר פטרוליום בע"מ	חיפוש נפט וגז	7	2	29%	0%	2	0	גבר
רייזור לאבס בע"מ	טכנולוגיה	7	2	29%	0%	2	2	גבר
טראקנט אנטרפרייז בע"מ	טכנולוגיה	7	2	29%	4%	2	0	גבר
ליברה חברה לביטוח בע"מ	ביטוח	7	2	29%	-4%	4	1	אישה
יוטרון בע"מ	טכנולוגיה	7	2	29%	0%	2	0	גבר
ורדיס אינווירונמנט בע"מ	טכנולוגיה	7	2	29%	29%	2	1	גבר
מניף - שרותים פיננסיים בע"מ	שרותים פיננסיים	7	2	29%	-	2	0	גבר
גלעד מאי חברה להשקעות בניה ופיתוח בע"מ	נדל"ן ובנייה	7	2	29%	0%	2	1	גבר
נובל אסטס (בי.וי.איי) לימיטד	נדל"ן ובנייה	7	2	29%	-	2	1	גבר
טופ גאם תעשיות בע"מ	טכנולוגיה	7	2	29%	0%	2	1	גבר
אלטיטיווד השקעות, לימיטד	נדל"ן ובנייה	7	2	29%	-	2	1	גבר
אמ.ג'י.ג'י (בי.וי.איי) לימיטד	שרותים פיננסיים	7	2	29%	-	2	1	גבר
י.ד. מור השקעות בע"מ	שרותים פיננסיים	7	2	29%	0%	2	2	גבר
נוסטרומו אנרגיה לימיטד	טכנולוגיה	7	2	29%	-4%	2	1	אישה
ריט 1 בע"מ	נדל"ן ובנייה	7	2	29%	12%	2	1	גבר
ישראיר גרופ בע"מ	מסחר ושרותים	7	2	29%	0%	2	1	גבר



שם החברה	ענף פעילות	סה"כ דירקטורים	סה"כ נשים בדירקטוריון	שיעור נשים בדירקטוריון	שינוי בשיעור הנשים בדירקטוריון לעומת הדוח הקודם	סה"כ דח"צים	סך נשים דחציו"ת	מגדר יו"ר הדירקטוריון
אלמוגים החזקות בע"מ	נדל"ן ובנייה	7	2	29%	-4%	2	1	גבר
סלע קפיטל נדל"ן בע"מ	נדל"ן ובנייה	7	2	29%	-	2	1	גבר
קבוצת אחים יעקובי (ואי.אס.בי) בע"מ	נדל"ן ובנייה	7	2	29%	-	2	0	גבר
פרקומט אינטרנשיונל בע"מ	טכנולוגיה	7	2	29%	29%	2	2	גבר
אלקטרה בע"מ	השקעה ואחזקות	7	2	29%	0%	3	1	גבר
דלק מערכות רכב בע"מ	מסחר ושרותים	7	2	29%	-4%	2	2	גבר
כלל תעשיות ביוטכנולוגיה בע"מ	ביומד	7	2	29%	0%	2	0	גבר
משק אנרגיה- אנרגיות מתחדשות בע"מ	חיפושי נפט וגז	11	3	27%	0%	2	2	גבר
בנק לאומי לישראל בע"מ	בנקים	11	3	27%	-3%	4	1	גבר
הראל השקעות בביטוח ושירותים פיננסיים בע"מ	ביטוח	11	3	27%	0%	4	3	גבר
טראלייט בע"מ	טכנולוגיה	8	2	25%	0%	2	1	גבר
עמרם אברהם חברה לבנין בע"מ	נדל"ן ובנייה	4	1	25%	-8%	2	0	גבר
אנדימד בע"מ	ביומד	8	2	25%	0%	2	1	גבר
סאות'רן פרופרטיס קפיטל לטד	נדל"ן ובנייה	8	2	25%	-	2	1	גבר
אביליטי אינק.	טכנולוגיה	4	1	25%	-	2	1	גבר
טמפו משקאות בע"מ	תעשייה	8	2	25%	-4%	2	1	גבר
אפי קפיטל נדל"ן בע"מ	נדל"ן ובנייה	4	1	25%	0%	2	1	גבר
אוגווינד אנרגיה טק אחסון בע"מ	טכנולוגיה	8	2	25%	-13%	2	1	גבר
אידומו בע"מ	טכנולוגיה	8	2	25%	11%	2	1	גבר
אריקה בי-קיור לייזר בע"מ	ביומד	4	1	25%	-8%	1	0	גבר
מבנה נדל"ן (כ.ד) בע"מ	נדל"ן ובנייה	8	2	25%	0%	2	1	גבר
תנופורט (1990) בע"מ	נדל"ן ובנייה	4	1	25%	-	2	1	גבר
א. ליבנטל אחזקות בע"מ	נדל"ן ובנייה	4	1	25%	5%	2	1	גבר



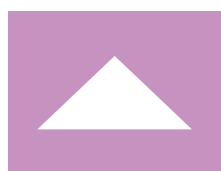
שם החברה	ענף פעילות	סה"כ דירקטורים	סה"כ נשים בדירקטוריון	שיעור נשים בדירקטוריון	שינוי בשיעור הנשים בדירקטוריון לעומת הדוח הקודם	סה"כ דח"צים	סך נשים דחציו"ת	מגדר יו"ר הדירקטוריון
בית הזהב בע"מ	נדל"ן ובנייה	8	2	25%	0%	2	0	גבר
אשטרום נכסים בע"מ	נדל"ן ובנייה	8	2	25%	0%	2	1	גבר
אר.אס.אל. אלקטרוניקה בע"מ	טכנולוגיה	4	1	25%	-	2	0	גבר
טיירה נכסים ש.ק בע"מ	נדל"ן ובנייה	8	2	25%	0%	2	1	גבר
טוגדר פארמה בע"מ	ביומד	8	2	25%	0%	2	2	גבר
א. לוי השקעות ובנין בע"מ	נדל"ן ובנייה	4	1	25%	-8%	2	1	גבר
אנלייט אנרגיה מתחדשת בע"מ	טכנולוגיה	8	2	25%	0%	3	2	גבר
רימוני תעשיות בע"מ	תעשייה	8	2	25%	-4%	2	1	אישה
רקח תעשייה פרמצבטית בע"מ	ביומד	8	2	25%	11%	3	1	גבר
ישרוטל בע"מ	מסחר ושרותים	8	2	25%	0%	2	1	גבר
איסתא בע"מ	מסחר ושרותים	8	2	25%	-4%	2	2	גבר
גלילאו טק בע"מ	טכנולוגיה	4	1	25%	0%	2	1	-
אינטרנט גולד - קווי זהב בע"מ	השקעה ואחזקות	4	1	25%	-	2	0	גבר
מילניום פוד-טק - שותפות מוגבלת	טכנולוגיה	4	1	25%	-	2	0	גבר
איי ארגנטו נכסים טכנולוגיים, שותפות מוגבלת	טכנולוגיה	4	1	25%	0%	2	1	-
לפידות-חלץ שותפות מוגבלת	חיפוי נפט וגז	4	1	25%	-25%	2	1	גבר
נאוויטס פטרולים, שותפות מוגבלת	חיפוי נפט וגז	8	2	25%	0%	2	1	גבר
קוויקליזארד בע"מ	טכנולוגיה	8	2	25%	-4%	3	1	גבר
ע.י. נופר אנרג'י בע"מ	טכנולוגיה	8	2	25%	-	2	1	גבר
קבוצת יובלים השקעות בע"מ	נדל"ן ובנייה	4	1	25%	0%	2	0	גבר
איילון ביטוח הנפקות וגיוסי הון בע"מ	ביטוח	4	1	25%	0%	2	0	גבר
גמא ניהול וסליקה בע"מ	שרותים פיננסיים	8	2	25%	0%	2	1	גבר
ג'י.פי. גלובל פאוור בע"מ	חיפוי נפט וגז	4	1	25%	-15%	1	0	גבר



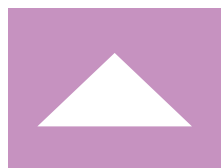
שם החברה	ענף פעילות	סה"כ דירקטורים	סה"כ נשים בדירקטוריון	שיעור נשים בדירקטוריון	שינוי בשיעור הנשים בדירקטוריון לעומת הדוח הקודם	סה"כ דח"צים	סך נשים דחציו"ת	מגדר יו"ר הדירקטוריון
קרור אחזקות בע"מ	תעשייה	4	1	25%	-	2	1	גבר
גמלא - הראל נדל"ן למגורים בע"מ	שרותים פיננסיים	4	1	25%	-15%	2	1	גבר
סקייליין אינווסטמנטס אינק	נדל"ן ובנייה	8	2	25%	-4%	3	2	גבר
אינפיניה בע"מ	תעשייה	8	2	25%	0%	2	1	גבר
קבוצת גולף א.ק. בע"מ	מסחר ושרותים	8	2	25%	0%	2	1	גבר
קבוצת אשטרום בע"מ	נדל"ן ובנייה	8	2	25%	8%	4	2	גבר
דיפלומט אחזקות בע"מ	מסחר ושרותים	8	2	25%	0%	2	1	גבר
פרידנזון שרותים לוגיסטים בע"מ	מסחר ושרותים	4	1	25%	5%	2	1	גבר
פאי סיאם בע"מ	מסחר ושרותים	8	2	25%	0%	2	0	גבר
החברה לישראל בע"מ	השקעה ואחזקות	8	2	25%	0%	2	0	גבר
אוריין ש.מ. בע"מ	מסחר ושרותים	8	2	25%	0%	2	1	גבר
דיסקונט מנפיקים בע"מ	בנקים	4	1	25%	-	0	0	גבר
איילון חברה לביטוח בע"מ	ביטוח	8	2	25%	-2%	2	1	גבר
מזרחי טפחות חברה להנפקות בע"מ	בנקים	4	1	25%	-	0	0	גבר
סי-לאב בע"מ	טכנולוגיה	4	1	25%	0%	2	1	גבר
ויטלה קפיטל בע"מ	השקעה ואחזקות	4	1	25%	5%	2	1	גבר
טי. ג'י. איי תשתיות בע"מ	תעשייה	8	2	25%	0%	2	1	גבר
תעשיות לכיש בע"מ	תעשייה	8	2	25%	-	2	0	גבר
אלומה קרן תשתיות (2020) בע"מ	השקעה ואחזקות	9	2	22%	0%	2	1	גבר
אופל בלאנס השקעות בע"מ	שרותים פיננסיים	9	2	22%	0%	2	1	גבר
הפניקס אחזקות בע"מ	ביטוח	9	2	22%	9%	2	1	גבר
סקודיקס בע"מ	טכנולוגיה	9	2	22%	0%	2	1	גבר
מגדל אחזקות ביטוח ופיננסים בע"מ	ביטוח	9	2	22%	0%	2	1	גבר
קבוצת אקרו בע"מ	נדל"ן ובנייה	9	2	22%	2%	2	0	גבר



שם החברה	ענף פעילות	סה"כ דירקטורים	סה"כ נשים בדירקטוריון	שיעור נשים בדירקטוריון	שינוי בשיעור הנשים בדירקטוריון לעומת הדוח הקודם	סה"כ דח"צים	סך נשים דחציו"ת	מגדר יו"ר הדירקטוריון
קבוצת מנרב בע"מ	נדל"ן ובנייה	9	2	22%	0%	2	1	גבר
אברות תעשיות בע"מ	תעשייה	9	2	22%	0%	2	1	גבר
ארי נדל"ן (ארנה) השקעות בע"מ	נדל"ן ובנייה	9	2	22%	-3%	2	0	גבר
בריל תעשיות נעליים בע"מ	מסחר ושרותים	9	2	22%	0%	2	1	גבר
כפרית תעשיות (1993) בע"מ	תעשייה	9	2	22%	-	2	2	גבר
פלרם תעשיות (1990) בע"מ	תעשייה	9	2	22%	0%	2	1	גבר
גן שמואל מזון בע"מ	תעשייה	9	2	22%	-	2	2	גבר
עלבד משואות יצחק בע"מ	תעשייה	9	2	22%	0%	2	1	גבר
קבוצת פלסטו-קרבל בע"מ	תעשייה	9	2	22%	0%	2	1	גבר
א.פ.י.סי אנרגיה בע"מ	חיפוי נפט וגז	9	2	22%	-3%	2	1	גבר
בלייד ריינג'ר בע"מ	טכנולוגיה	9	2	22%	0%	2	2	גבר
3דיאם ייצור דיגטלי בע"מ	טכנולוגיה	9	2	22%	0%	2	2	גבר
טכנולוגיות גילוי אש וגזים בע"מ	טכנולוגיה	9	2	22%	-3%	2	1	גבר
טרמינל איקס אונליין בע"מ	מסחר ושרותים	9	2	22%	2%	2	1	גבר
מגדלי הים התיכון בע"מ	נדל"ן ובנייה	9	2	22%	0%	2	1	גבר
אימאג'סט אינטרנשיונל (איי.אס.איי) בע"מ	טכנולוגיה	9	2	22%	0%	2	1	גבר
עמיר שיווק והשקעות בחקלאות בע"מ	מסחר ושרותים	9	2	22%	0%	3	2	גבר
אייקון גרופ בע"מ	מסחר ושרותים	9	2	22%	0%	2	2	גבר
שופרסל בע"מ	מסחר ושרותים	9	2	22%	0%	4	2	גבר
קדימהסטם בע"מ	ביומד	9	2	22%	8%	2	1	גבר
דלתא גליל תעשיות בע"מ	תעשייה	9	2	22%	-7%	2	0	גבר
הולמס פלייס אינטרנשיונל בע"מ	מסחר ושרותים	9	2	22%	-	2	1	גבר
ברם תעשיות בע"מ	תעשייה	5	1	20%	-	2	1	גבר
קבוצת חנן מור - אחזקות בע"מ	נדל"ן ובנייה	5	1	20%	20%	2	1	גבר



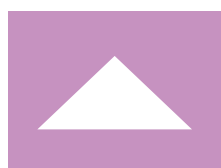
שם החברה	ענף פעילות	סה"כ דירקטורים	סה"כ נשים בדירקטוריון	שיעור נשים בדירקטוריון	שינוי בשיעור הנשים בדירקטוריון לעומת הדוח הקודם	סה"כ דח"צים	סך נשים דחציו"ת	מגדר יו"ר הדירקטוריון
ש.י.ר. שלמה נדל"ן בע"מ	נדל"ן ובנייה	5	1	20%	-	2	1	גבר
מלונות דן בע"מ	מסחר ושרותים	10	2	20%	-	2	0	גבר
מפעלים פטרוכימיים בישראל בע"מ	חיפושי נפט וגז	5	1	20%	0%	2	1	גבר
ארית תעשיות בע"מ	טכנולוגיה	5	1	20%	0%	2	1	גבר
רותם שני יזמות והשקעות בע"מ	נדל"ן ובנייה	5	1	20%	0%	2	1	גבר
חממה מאיר סחר (1996) בע"מ	מסחר ושרותים	5	1	20%	0%	2	1	גבר
גניגר מפעלי פלסטיקה בע"מ	תעשייה	10	2	20%	0%	2	1	גבר
טקטונה בע"מ	טכנולוגיה	5	1	20%	0%	2	1	גבר
ממן - מסופי מטען וניטול בע"מ	מסחר ושרותים	10	2	20%	0%	2	0	אישה
תדיראן גרופ בע"מ	מסחר ושרותים	5	1	20%	0%	2	1	גבר
קבוצת סקופ מתכות בע"מ	מסחר ושרותים	5	1	20%	-	2	1	גבר
אספן גרופ בע"מ	נדל"ן ובנייה	5	1	20%	-	2	0	גבר
ויד'ן סיגמא בע"מ	השקעה ואחזקות	5	1	20%	-5%	2	0	גבר
ראלקו סוכנויות בע"מ	מסחר ושרותים	5	1	20%	-	2	0	גבר
קופיקס גרופ בע"מ	מסחר ושרותים	5	1	20%	-	2	1	גבר
קבוצת חמת בע"מ	תעשייה	5	1	20%	0%	2	1	גבר
אס.אר. אקורד בע"מ	שרותים פיננסיים	10	2	20%	-2%	2	1	גבר
פייטון תעשיות בע"מ	טכנולוגיה	5	1	20%	-13%	2	1	גבר
קשרי תעופה בע"מ	מסחר ושרותים	5	1	20%	0%	2	0	גבר
ישראל-קנדה (ט.ר.) בע"מ	נדל"ן ובנייה	5	1	20%	0%	2	0	גבר
מטריקס אי.טי. בע"מ	טכנולוגיה	5	1	20%	0%	2	1	גבר
אלביט מדיקל טכנולוג'יס בע"מ	השקעה ואחזקות	5	1	20%	-	2	1	גבר
גיקס אינטרנט בע"מ	טכנולוגיה	5	1	20%	3%	2	1	גבר
אינפימר בע"מ	השקעה ואחזקות	5	1	20%	-	2	1	גבר

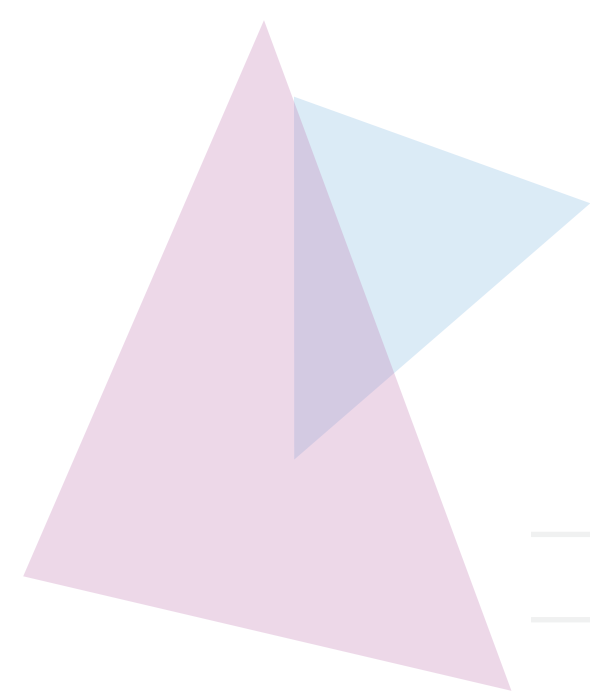


שם החברה	ענף פעילות	סה"כ דירקטורים	סה"כ נשים בדירקטוריון	שיעור נשים בדירקטוריון	שינוי בשיעור הנשים בדירקטוריון לעומת הדוח הקודם	סה"כ דח"צים	סך נשים דחציו"ת	מגדר יו"ר הדירקטוריון
יונט קרדיט שירותים פיננסיים בע"מ	שרותים פיננסיים	5	1	20%	0%	2	1	-
אנליסט אי.אמ.אס. שרותי ניהול השקעות בע"מ	שרותים פיננסיים	5	1	20%	0%	2	1	גבר
לודן חברה להנדסה בע"מ	מסחר ושרותים	5	1	20%	0%	2	1	גבר
תפרון בע"מ	תעשייה	5	1	20%	3%	2	1	-
סאמיט אחזקות נדל"ן בע"מ	נדל"ן ובנייה	5	1	20%	-	2	1	גבר
א.ג. שוהם ביזנס בע"מ	שרותים פיננסיים	5	1	20%	-	2	1	גבר
קבוצת דלק בע"מ	חיפושי נפט וגז	5	1	20%	3%	2	1	גבר
אם.אר.פי השקעות בע"מ	נדל"ן ובנייה	5	1	20%	0%	2	1	גבר
ביו מיט פודטק - שותפות מוגבלת	טכנולוגיה	5	1	20%	0%	2	1	גבר
מדיפרס בריאות - שותפות מוגבלת	ביומד	5	1	20%	0%	2	1	גבר
מודיעין-אנרגיה, שותפות מוגבלת	חיפושי נפט וגז	5	1	20%	-13%	2	1	גבר
גלוב משאבי אנרגיה (י.ח.ד.), שותפות מוגבלת	חיפושי נפט וגז	5	1	20%	-5%	2	1	גבר
הזדמנות ישראלית מקורות אנרגיה, שותפות מוגבלת	חיפושי נפט וגז	5	1	20%	0%	2	1	גבר
ארגו פרופרטיס אן.וי.	נדל"ן ובנייה	5	1	20%	0%	2	1	גבר
מירלנד דיולופמנט קורפוריישן פיי אל סי	נדל"ן ובנייה	5	1	20%	-	2	1	גבר
רמות בעיר בע"מ	נדל"ן ובנייה	5	1	20%	-	2	0	גבר
אלון גז פיתוח אנרגיה בע"מ	חיפושי נפט וגז	5	1	20%	0%	2	0	גבר
פריים אנרג'י פי. אי בע"מ	טכנולוגיה	5	1	20%	-5%	2	1	גבר
סונוביה בע"מ	טכנולוגיה	5	1	20%	0%	2	1	גבר
ברקת קפיטל בע"מ	שרותים פיננסיים	5	1	20%	0%	2	1	גבר
קיסטון ריט בע"מ	השקעה ואחזקות	5	1	20%	0%	3	1	גבר
הראל פיקדון סחיר בע"מ	מכשירים פיננסיים	5	1	20%	20%	2	0	אישה

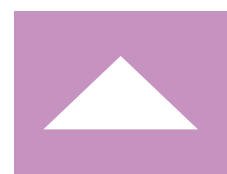


שם החברה	ענף פעילות	סה"כ דירקטורים	סה"כ נשים בדירקטוריון	שיעור נשים בדירקטוריון	שינוי בשיעור הנשים בדירקטוריון לעומת הדוח הקודם	סה"כ דח"צים	סך נשים דחציו"ת	מגדר יו"ר הדירקטוריון
ריט אזורים - ה.פ. ליווינג בע"מ	נדל"ן ובנייה	5	1	20%	0%	2	1	גבר
בנק מזרחי טפחות בע"מ	בנקים	10	2	20%	-	4	2	גבר
ספנסר אקויטי גרופ לימיטד	נדל"ן ובנייה	5	1	20%	-	2	1	גבר
סטרוברי פילדס ריט לימיטד	נדל"ן ובנייה	5	1	20%	-	2	1	-
קבוצת אורון אחזקות והשקעות בע"מ	נדל"ן ובנייה	5	1	20%	0%	2	1	גבר
ישרס - חברה להשקעות בע"מ	נדל"ן ובנייה	5	1	20%	3%	2	0	גבר
הבורסה לניירות ערך בתל - אביב בע"מ	שרותים פיננסיים	5	1	20%	0%	3	1	-
נפטא חברה ישראלית לנפט בע"מ	חיפושי נפט וגז	5	1	20%	0%	2	1	גבר
יצוא חברה להשקעות בע"מ	השקעה ואחזקות	5	1	20%	-	2	0	גבר
הבנק הבינלאומי הראשון לישראל בע"מ	בנקים	10	2	20%	0%	2	1	גבר
אקויטל בע"מ	השקעה ואחזקות	5	1	20%	-	2	0	גבר
בית בכפר בע"מ	נדל"ן ובנייה	5	1	20%	3%	2	1	גבר
ברימאג דיגיטל אייג' בע"מ	מסחר ושרותים	5	1	20%	0%	2	1	גבר
אפקון החזקות בע"מ	השקעה ואחזקות	5	1	20%	0%	2	1	גבר
דורסל (ב.א.ז.) בע"מ	נדל"ן ובנייה	5	1	20%	-	2	1	גבר
בכורי שדה (אחזקות) בע"מ	מסחר ושרותים	5	1	20%	0%	2	0	גבר
בזק החברה הישראלית לתקשורת בע"מ	מסחר ושרותים	11	2	18%	0%	3	2	גבר
שניב תעשיות נייר בע"מ	תעשייה	11	2	18%	-	3	1	גבר
מצלאוי חברה לבנין בע"מ	נדל"ן ובנייה	6	1	17%	3%	2	1	גבר
מיקרונט בע"מ	טכנולוגיה	6	1	17%	0%	2	0	גבר
ארן מחקר ופתוח (1982) בע"מ	מסחר ושרותים	6	1	17%	-	2	1	גבר
אב-גד החזקות בע"מ	נדל"ן ובנייה	6	1	17%	0%	2	1	גבר
לפידות קפיטל בע"מ	השקעה ואחזקות	6	1	17%	0%	2	0	גבר
תמיס ג'י. אר. אי. אנ. בע"מ	נדל"ן ובנייה	6	1	17%	-12%	2	1	גבר





שם החברה	ענף פעילות	סה"כ דירקטורים	סה"כ נשים בדירקטוריון	שיעור נשים בדירקטוריון	שינוי בשיעור הנשים בדירקטוריון לעומת הדוח הקודם	סה"כ דח"צים	סך נשים דחציו"ת	מגדר יו"ר הדירקטוריון
אקסל סולושנס גרופ בע"מ	מסחר ושרותים	6	1	17%	-	2	0	גבר
נטו מלינדה סחר בע"מ	מסחר ושרותים	6	1	17%	0%	2	0	גבר
פועלים אי.בי.אי. - ניהול וחיתום בע"מ	שרותים פיננסיים	6	1	17%	0%	2	1	גבר
פוקס - ויזל בע"מ	מסחר ושרותים	6	1	17%	0%	2	0	גבר
מבטח שמיר אחזקות בע"מ	השקעה ואחזקות	6	1	17%	0%	2	1	גבר
אינטר גאמא חברה להשקעות בע"מ	נדל"ן ובנייה	6	1	17%	-3%	2	1	גבר
איי.אי. מערכות שיחה בע"מ	טכנולוגיה	6	1	17%	0%	2	1	גבר
לוינסקי - עופר בע"מ	נדל"ן ובנייה	6	1	17%	-16%	2	1	גבר
אורביט טכנולוג'יס בע"מ	טכנולוגיה	6	1	17%	0%	2	0	גבר
מרחביה אחזקות והשקעות בע"מ	ביומד	6	1	17%	-	2	0	גבר
גיידליין גרופ טכנולוגיות מידע בע"מ	טכנולוגיה	6	1	17%	0%	2	0	גבר
קבוצת אירודרום בע"מ	טכנולוגיה	6	1	17%	0%	2	1	גבר
פרירטק בע"מ	טכנולוגיה	6	1	17%	-	2	1	גבר
וילי-פוד השקעות בע"מ	מסחר ושרותים	6	1	17%	17%	2	1	גבר
חד - אסף תעשיות בע"מ	תעשייה	6	1	17%	-	2	1	גבר
עין שלישית מערכות בע"מ	טכנולוגיה	6	1	17%	0%	2	1	גבר
סי אי סיסטמס (ישראל) בע"מ	טכנולוגיה	6	1	17%	-	2	0	גבר
אלקטרה מוצרי צריכה (1970) בע"מ	מסחר ושרותים	6	1	17%	-	2	0	גבר
בוני התיכון הנדסה אזרחית ותשתיות בע"מ	נדל"ן ובנייה	6	1	17%	-12%	1	0	גבר
אס.טי.ג'י אינטרנשיונל בע"מ	מסחר ושרותים	6	1	17%	0%	2	0	גבר
מרכז הפורמיקה אברבוך בע"מ	מסחר ושרותים	6	1	17%	-	2	1	גבר
אביב ארלון בע"מ	נדל"ן ובנייה	6	1	17%	0%	2	1	-
אלון רבוע כחול ישראל בע"מ	השקעה ואחזקות	6	1	17%	0%	2	0	גבר
אדמה פתרונות לחקלאות בע"מ	תעשייה	6	1	17%	0%	2	1	גבר



שם החברה	ענף פעילות	סה"כ דירקטורים	סה"כ נשים בדירקטוריון	שיעור נשים בדירקטוריון	שינוי בשיעור הנשים בדירקטוריון לעומת הדוח הקודם	סה"כ דח"צים	סך נשים דחציו"ת	מגדר יו"ר הדירקטוריון
אפולו פאוור בע"מ	טכנולוגיה	6	1	17%	-3%	2	1	גבר
נקסט ג'ן ביומד בע"מ	ביומד	6	1	17%	17%	2	0	גבר
רני צים מרכזי קניות בע"מ	נדל"ן ובנייה	6	1	17%	3%	2	1	גבר
טורבוג'ן בע"מ	טכנולוגיה	6	1	17%	0%	2	1	גבר
איירובוטיקס בע"מ	טכנולוגיה	6	1	17%	0%	2	1	גבר
פתאל נכסים (אירופה) בע"מ	נדל"ן ובנייה	6	1	17%	0%	2	0	גבר
ווישור גלובלטק בע"מ	ביטוח	6	1	17%	0%	2	1	גבר
אלה פקדונות בע"מ	מכשירים פיננסיים	6	1	17%	-	2	1	גבר
באפ טכנולוגיות בע"מ	טכנולוגיה	6	1	17%	-3%	2	1	גבר
נור אינק אינוביישנס בע"מ	טכנולוגיה	6	1	17%	0%	2	1	גבר
סופרגז אנרגיה בע"מ	חיפושי נפט וגז	6	1	17%	0%	2	1	גבר
אלעד ישראל מגורים החדשה בע"מ	נדל"ן ובנייה	6	1	17%	3%	2	1	גבר
גוטו בע"מ	מסחר ושרותים	6	1	17%	0%	2	1	גבר
דניה סיבוס בע"מ	נדל"ן ובנייה	6	1	17%	-	2	1	גבר
פתאל החזקות (1998) בע"מ	מסחר ושרותים	6	1	17%	0%	2	1	גבר
דלשה קפיטל לימיטד	נדל"ן ובנייה	6	1	17%	-	2	1	גבר
קבוצת די.אן.איי. (ט.ר) בע"מ	ביומד	6	1	17%	17%	2	1	גבר
מפעלי ע. שנפ ושות' בע"מ	מסחר ושרותים	6	1	17%	0%	2	1	גבר
מנורה מבטחים החזקות בע"מ	ביטוח	6	1	17%	0%	2	1	גבר
אלדן תחבורה בע"מ	מסחר ושרותים	6	1	17%	-	2	1	גבר
איי.די.איי. חברה לביטוח בע"מ	ביטוח	6	1	17%	3%	3	1	גבר
אלקטרה נדל"ן בע"מ	נדל"ן ובנייה	6	1	17%	0%	2	1	גבר
מ.ל.ר.ן. פרוייקטים ומסחר בע"מ	שרותים פיננסיים	6	1	17%	0%	3	1	גבר
ערד השקעות ופיתוח תעשייה בע"מ	השקעה ואחזקות	6	1	17%	0%	2	0	גבר



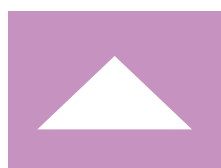
שם החברה	ענף פעילות	סה"כ דירקטורים	סה"כ נשים בדירקטוריון	שיעור נשים בדירקטוריון	שינוי בשיעור הנשים בדירקטוריון לעומת הדוח הקודם	סה"כ דח"צים	סך נשים דחציו"ת	מגדר יו"ר הדירקטוריון
אלקו בע"מ	השקעה ואחזקות	6	1	17%	0%	2	1	גבר
אזורים חברה להשקעות בפתוח ובבנין בע"מ	נדל"ן ובנייה	6	1	17%	0%	2	0	גבר
הפועלים הנפקות בע"מ	בנקים	6	1	17%	0%	0	0	גבר
כהן פיתוח גז ונפט בע"מ	חיפוי נפט וגז	6	1	17%	0%	2	1	גבר
פי.סי.בי. טכנולוגיות בע"מ	טכנולוגיה	6	1	17%	3%	2	1	גבר
קבוצת חג' ייזום נדל"ן בע"מ	נדל"ן ובנייה	6	1	17%	0%	2	1	גבר
קווליטאו בע"מ	טכנולוגיה	6	1	17%	-3%	2	1	גבר
נטו מ.ע. אחזקות בע"מ	תעשייה	6	1	17%	-3%	2	1	גבר
רם-און השקעות והחזקות (1999) בע"מ	תעשייה	7	1	14%	0%	2	1	גבר
קנזון ישראל בע"מ	השקעה ואחזקות	7	1	14%	-11%	2	1	גבר
אמ אר אר ת'רטיין לימיטד	נדל"ן ובנייה	7	1	14%	-	3	1	גבר
רב בריח (08) תעשיות בע"מ	תעשייה	7	1	14%	0%	2	1	גבר
יוניברסל מוטורס ישראל בע"מ	מסחר ושרותים	7	1	14%	0%	2	1	גבר
תדאה-פתוח טכנולוגי ואוטומציה בע"מ	השקעה ואחזקות	7	1	14%	-15%	2	1	גבר
אדגר השקעות ופיתוח בע"מ	נדל"ן ובנייה	7	1	14%	14%	2	1	גבר
שיח מדיקל גרופ בע"מ	ביומד	7	1	14%	-6%	2	1	גבר
תעוזה - פיירצ'יילד טכנולוגי וונטשר לטד.	טכנולוגיה	7	1	14%	-	2	1	גבר
קבוצת ברן בע"מ	מסחר ושרותים	7	1	14%	0%	2	0	גבר
ספיר קורפ בע"מ	נדל"ן ובנייה	7	1	14%	0%	2	1	גבר
א.מ.ת. מיחשוב בע"מ	טכנולוגיה	7	1	14%	0%	2	1	גבר
אקסיליון תחבורה חכמה בע"מ	טכנולוגיה	7	1	14%	-3%	2	1	גבר
אפסלון ברנדס הולדינג בע"מ	טכנולוגיה	7	1	14%	1%	3	1	גבר
בונוס ביוגרופ בע"מ	ביומד	7	1	14%	-	2	1	גבר
אינטליקנה בע"מ	ביומד	7	1	14%	-3%	2	1	-



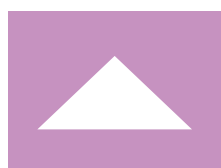
שם החברה	ענף פעילות	סה"כ דירקטורים	סה"כ נשים בדירקטוריון	שיעור נשים בדירקטוריון	שינוי בשיעור הנשים בדירקטוריון לעומת הדוח הקודם	סה"כ דח"צים	סך נשים דחציו"ת	מגדר יו"ר הדירקטוריון
הכשרה חברה לביטוח בע"מ	ביטוח	7	1	14%	0%	4	1	גבר
אלביט הדמיה בע"מ	השקעה ואחזקות	7	1	14%	14%	2	1	גבר
מנועי בית שמש אחזקות (1997) בע"מ	תעשייה	7	1	14%	-	2	0	גבר
דור-אלון אנרגיה בישראל (1988) בע"מ	חיפוי נפט וגז	7	1	14%	1%	2	1	גבר
ביג - טק 50 מו"פ - שותפות מוגבלת	טכנולוגיה	7	1	14%	-	2	1	גבר
סמארט אגרו - שותפות מוגבלת	ביומד	7	1	14%	1%	2	1	גבר
ישראלקו נגב 2 שותפות מוגבלת	חיפוי נפט וגז	7	1	14%	14%	2	0	גבר
ניו-מד אנרג'י - שותפות מוגבלת	חיפוי נפט וגז	7	1	14%	0%	3	0	גבר
בלנדר טכנולוגיות פיננסיות בע"מ	טכנולוגיה	7	1	14%	0%	2	0	גבר
פלנטארק ביו בע"מ	ביומד	7	1	14%	0%	2	1	גבר
פולירם תעשיות פלסטיק בע"מ	תעשייה	7	1	14%	0%	2	0	גבר
אימפקס אי או בע"מ	טכנולוגיה	7	1	14%	0%	2	1	גבר
איירטאצ' סולאר בע"מ	טכנולוגיה	7	1	14%	0%	2	0	גבר
קוויק טכנולוגיות והשקעות בע"מ	מסחר ושרותים	7	1	14%	0%	2	1	גבר
אנויז'ן מדיקל בע"מ	ביומד	7	1	14%	0%	2	1	גבר
גלברנדס גרופ בע"מ	מסחר ושרותים	7	1	14%	0%	2	0	גבר
אורה סמארט אייר בע"מ	טכנולוגיה	7	1	14%	0%	2	1	גבר
טונדו סמארט בע"מ	טכנולוגיה	7	1	14%	0%	2	1	גבר
דה לסר גרופ לימיטד	נדל"ן ובנייה	7	1	14%	-	2	1	גבר
סטורג' דרופ טכנולוגיות אחסון בע"מ	טכנולוגיה	7	1	14%	0%	2	0	גבר
סיפיה וויז'ן בע"מ	טכנולוגיה	7	1	14%	-3%	2	1	גבר
וטרסטון פרופרטיס, לימיטד	נדל"ן ובנייה	7	1	14%	-6%	2	0	גבר
ווסטדייל אמריקה לימיטד	נדל"ן ובנייה	7	1	14%	-	3	1	גבר
אוטומקס מוטורס בע"מ	מסחר ושרותים	7	1	14%	-3%	2	1	גבר



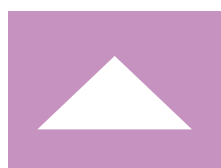
שם החברה	ענף פעילות	סה"כ דירקטורים	סה"כ נשים בדירקטוריון	שיעור נשים בדירקטוריון	שינוי בשיעור הנשים בדירקטוריון לעומת הדוח הקודם	סה"כ דח"צים	סך נשים דחציו"ת	מגדר יו"ר הדירקטוריון
דה זראסאי גרופ לטד.	נדל"ן ובנייה	7	1	14%	-	2	0	גבר
קבוצת גאון בע"מ	תעשייה	7	1	14%	0%	2	0	גבר
קרדן ישראל בע"מ	נדל"ן ובנייה	7	1	14%	0%	2	0	גבר
אורד בע"מ	השקעה ואחזקות	7	1	14%	0%	2	0	גבר
איי ספאק 1 בע"מ	השקעה ואחזקות	8	1	13%	0%	2	1	גבר
לייטסטון אנטרפרייזס לימיטד	נדל"ן ובנייה	8	1	13%	-	2	0	גבר
פסיפיק אוק אסאואר (בי וי איי) הולדינגס, לטד	נדל"ן ובנייה	8	1	13%	-	2	0	גבר
רבל אי.סי.אס. בע"מ	תעשייה	8	1	13%	0%	2	1	גבר
שלא"ג תעשיות בע"מ	תעשייה	8	1	13%	-	2	1	גבר
רבוע כחול נדל"ן בע"מ	נדל"ן ובנייה	8	1	13%	-1%	3	0	גבר
חלל-תקשורת בע"מ	מסחר ושרותים	8	1	13%	0%	2	1	גבר
מידאס השקעות בנדל"ן בע"מ	נדל"ן ובנייה	8	1	13%	-	2	1	גבר
קרדן נדל"ן יזום ופיתוח בע"מ	נדל"ן ובנייה	8	1	13%	0%	3	1	גבר
שור-טק השקעות - שותפות מוגבלת	טכנולוגיה	8	1	13%	0%	2	1	גבר
פטרוטקס - שותפות מוגבלת	חיפושי נפט וגז	8	1	13%	0%	2	0	גבר
רציו פטרוליום אנרגיה - שותפות מוגבלת	חיפושי נפט וגז	8	1	13%	0%	2	1	גבר
אינרום תעשיות בנייה בע"מ	תעשייה	8	1	13%	-	2	1	גבר
כרמל קורפ בע"מ	תעשייה	8	1	13%	-20%	2	1	גבר
ג'נריישן קפיטל בע"מ	השקעה ואחזקות	8	1	13%	-	4	1	גבר
תעשיות מספנות ישראל בע"מ	השקעה ואחזקות	8	1	13%	0%	2	1	גבר
הייפר גלובל בע"מ	טכנולוגיה	8	1	13%	0%	2	0	גבר
סילבר קסטל אחזקות בע"מ	שרותים פיננסיים	8	1	13%	-9%	2	0	גבר
מנדלסון תשתיות ותעשיות בע"מ	מסחר ושרותים	8	1	13%	-1%	2	1	גבר



שם החברה	ענף פעילות	סה"כ דירקטורים	סה"כ נשים בדירקטוריון	שיעור נשים בדירקטוריון	שינוי בשיעור הנשים בדירקטוריון לעומת הדוח הקודם	סה"כ דח"צים	סך נשים דחציו"ת	מגדר יו"ר הדירקטוריון
אבגול תעשיות 1953 בע"מ	תעשייה	8	1	13%	0%	2	1	גבר
מימון ישיר מקבוצת ישיר (2006) בע"מ	שרותים פיננסיים	8	1	13%	13%	2	0	גבר
פרשקובסקי השקעות ובניין בע"מ	נדל"ן ובנייה	8	1	13%	0%	2	0	גבר
אוברסיז קומרס בע"מ	מסחר ושרותים	8	1	13%	-1%	2	1	גבר
לסיכו בע"מ	נדל"ן ובנייה	8	1	13%	0%	2	1	-
צור שמיר אחזקות בע"מ	השקעה ואחזקות	8	1	13%	-1%	2	1	גבר
אלבר שרותי מימונית בע"מ	מסחר ושרותים	8	1	13%	-4%	2	1	גבר
סולגרין בע"מ	טכנולוגיה	9	1	11%	0%	2	0	גבר
אלמור חשמל התקנות ושירותים (1986) בע"מ	תעשייה	9	1	11%	-2%	2	0	גבר
בתי זקוק לנפט בע"מ	חיפושי נפט וגז	9	1	11%	0%	2	0	גבר
אחים דוניץ בע"מ	נדל"ן ובנייה	9	1	11%	0%	2	0	גבר
הייב 2040 מו"פ שותפות מוגבלת	טכנולוגיה	9	1	11%	-3%	2	0	גבר
גבעות עולם חיפושי נפט - שותפות מוגבלת (1993)	חיפושי נפט וגז	9	1	11%	-2%	2	1	גבר
ב. גאון אחזקות בע"מ	תעשייה	9	1	11%	0%	2	0	גבר
בנק ירושלים בע"מ	בנקים	9	1	11%	0%	3	1	גבר
ח. מר תעשיות בע"מ	תעשייה	11	1	9%	-1%	2	0	גבר
ארד בע"מ	טכנולוגיה	12	1	8%	0%	2	1	גבר
ויתניה בע"מ	נדל"ן ובנייה	13	1	8%	-7%	2	1	גבר
דליה חברות אנרגיה בע"מ	חיפושי נפט וגז	15	1	7%	0%	2	1	גבר
מגדל ביטוח גיוס הון בע"מ	ביטוח	3	0	0%	0%	0	0	גבר
אורשי ג.ש. בע"מ	שרותים פיננסיים	6	0	0%	-14%	2	0	גבר
אל על נתיבי אויר לישראל בע"מ	מסחר ושרותים	10	0	0%	0%	3	0	גבר
כלביט מימון בע"מ	ביטוח	3	0	0%	-	0	0	גבר



שם החברה	ענף פעילות	סה"כ דירקטורים	סה"כ נשים בדירקטוריון	שיעור נשים בדירקטוריון	שינוי בשיעור הנשים בדירקטוריון לעומת הדוח הקודם	סה"כ דח"צים	סך נשים דחציו"ת	מגדר יו"ר הדירקטוריון
שיכון ובינוי אנרגיה בע"מ	טכנולוגיה	5	0	0%	0%	0	0	גבר
מנורה מבטחים גיוס הון בע"מ	ביטוח	3	0	0%	-	0	0	גבר
האב אבטחת מידע (ישראל) בע"מ	טכנולוגיה	6	0	0%	0%	2	0	גבר
רותם אנרגיה מחצבים (רא"מ) - שותפות מוגבלת	חיפושי נפט וגז	7	0	0%	-13%	2	0	גבר
הפניקס גיוסי הון (2009) בע"מ	ביטוח	3	0	0%	-	0	0	גבר
הכשרת הישוב התחדשות עירונית בישראל בע"מ	נדל"ן ובנייה	5	0	0%	0%	2	0	גבר
עדיקה סטייל בע"מ	מסחר ושרותים	6	0	0%	-14%	2	0	גבר
אופק שלי יזמות בע"מ	נדל"ן ובנייה	3	0	0%	-	0	0	גבר
סולאיר אנרגיות מתחדשות בע"מ	טכנולוגיה	6	0	0%	-	2	0	גבר
קפיטל פוינט בע"מ	ביומד	7	0	0%	0%	3	0	גבר
בראק קפיטל פרופרטיז אן וי	נדל"ן ובנייה	1	0	0%	0%	0	0	גבר
הראל ביטוח מימון והנפקות בע"מ	ביטוח	4	0	0%	0%	0	0	גבר
ירושלים מימון והנפקות (2005) בע"מ	בנקים	3	0	0%	-	0	0	גבר
מרכנתיל הנפקות בע"מ	בנקים	4	0	0%	0%	0	0	גבר
ערך פיננסים כהלכה בע"מ	שרותים פיננסיים	5	0	0%	-14%	0	0	גבר



פורום +35



לקידום גיוון מגדרי בשוק ההון הישראלי

הצטרפות לפורום תאפשר היכרות עם המגמות המובילות בעולם ועם הכלים שיסייעו לייצר גיוון מגדרי בחברות ובתאגידים. נציגי החברות המעוניינים להצטרף לפורום, מביעים נכונות ומחויבות לפעול לקידום גיוון מגדרי בשוק ההון הישראלי.

בכל שאלה ועניין ולהצטרפות לפורום, ניתן ליצור קשר עם צוות פורום +35 באמצעות כתובת הדוא"ל: plus35@isa.gov.il

כמו כן, לעדכונים שוטפים ניתן להצטרף לרשימת תפוצה "פורום 35" בלחיצה [כאן](#)

ניתן להתעדכן גם בעמוד הלינקדין של הפורום
"Forum +35 Leading Gender Diversity" בלחיצה [כאן](#)

פרטים נוספים באתר הפורום << www.forum35.isa.gov.il